

V Brně dne 08. 06. 2026

PROSTŘEDNICTVÍM DATOVÉ SCHRÁNKY

Naše značka: AK20050

Věc: Žádost o vysvětlení k valné hromadě konané dne 10. 06. 2026 a Protinávrh k bodu č. 5 pořadu valné hromady

Vážení,

obracím se na Vás v zastoupení mého klienta Ing. Víta Ryjáčka, nar. 27. 03. 1968, bytem V Zahradách 1084, 252 29 Dobřichovice (dále jen „Akcionář“), jenž je akcionářem obchodní společnosti PAVUS, a.s., IČ 60193174, se sídlem Praha 9 - Prosek, Prosecká 412/74, PSČ 19000, vedená u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2309 (dále jen „Společnost“), ve věci valné hromady Společnosti svolané na 10. 06. 2026 od 10:00 (dále jen „Valná hromada“).

I. ŽÁDOST O VYSVĚTLENÍ

V souladu s § 357 a násl. a § 361 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZOK“), podávám jménem Akcionáře následující žádosti o vysvětlení k bodům jednání navrženým v pozvánce na valnou hromadu a podkladům k ní přiloženým.

K bodu 3 pořadu valné hromady (Výroční zpráva společnosti za rok 2025):

1. Ve výroční zprávě za rok 2025 v bodě 1.4. je uveden přehled investic realizovaných v roce 2025.
 - a. Jaká byla hodnota jednotlivých uvedených investic?
 - b. Z jakého důvodu byly všechny tyto investice realizovány z vlastních zdrojů společnosti?
 - c. Jakou míru zadlužení považuje správní rada za optimální z hlediska rentability vlastního kapitálu?
 - d. Jaká je aktuální míra zadlužení společnosti?

Továrek, Horký a partneři, advokátní kancelář, s.r.o.
IČ: 28319320 DIČ: CZ 28319320

sídlo:

Brno, tř. Kpt. Jaroše 1844/28, 602 00

tel.: +420 538 728 960
fax: +420 545 216 555
e-mail: info@thtak.cz
web: www.thtak.cz

pobočka:

Ostrava, Sadová 553/8, 702 00

tel.: +420 597 582 750
fax: +420 596 110 912

bankovní spojení:

Československá obchodní banka, a.s.
číslo účtu: 188936870/0300

zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Krajským soudem v Brně
pod sp. zn. C 61002

- e. Jako priorita je pro nadcházející období označen „projekt redukce emisí a pachů v areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí“.
 - i. Jaké kroky budou v rámci tohoto projektu realizovány?
 - ii. Jakou část této investice pokryje dotační program?
 - iii. O jaký dotační program se jedná?
 - iv. Jaké požadavky v této věci vzneslo město Veselí nad Lužnicí?
- 2. Ve výroční zprávě za rok 2025 v bodě 1.6. je uvedeno, že na Společnost bude mít výrazný vliv vznik konkurenčních subjektů v oblasti požárního zkušebnictví, jaké nové subjekty vznikly (či vzniknou), které vnímá Společnost jako konkurenci na trhu?
- 3. V jakých oblastech došlo k aktualizaci kolektivní smlouvy? Vznikly Společnosti nové povinnosti? Jaké?

K bodu 4 pořadu valné hromady (Projednání a schválení řádné účetní závěrky za rok 2025)

- 4. Z účetní závěrky za rok 2025 vyplývá, že Společnost má na účtech peněžní prostředky ve výši 13.142.000 Kč.
 - a. Jak se vyvíjel stav zůstatků na účtu v průběhu roku? Jaké byly stavy účtů k poslednímu dni každého měsíce?
 - b. Docházelo v průběhu roku k výkyvům stavů na účtech? Pokud ano, čím byly tyto výkyvy způsobeny?
- 5. Z účetní závěrky za rok 2025 vyplývá, že Společnost přijala zálohy ve výši 11.455.000 Kč. Čím je tvořena tato částka?
- 6. Z účetní závěrky za rok 2025 vyplývá, že Společnost vlastní ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly ve výši 17.652.000 Kč.
 - a. Jaká je struktura těchto investic.
 - b. Jaké cenné papíry Společnost vlastní?
 - c. Z jaké oblasti podnikání Společnost vlastní cenné papíry?
 - d. Jaká je investiční strategie Společnosti?
- 7. Plánuje Společnost financovat některé své investiční záměry z odpisů? Proč ano či proč ne?
- 8. Jak plánuje Společnost využít odpisy za rok 2025?

K bodu 5 pořadu valné hromady (Projednání a schválení návrhu na rozdělení zisku za rok 2025 včetně stanovení výše dividend za rok 2025):

- 9. Na straně č. 1 Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti Pavus, a. s., dosaženého za účetní období 2025 je uvedeno, že společnost předpokládá investice:
 - a. V krátkodobém horizontu (1-3 roky) v objemu cca 15 mil. Kč. O jaké investice se jedná?
 - i. Které z těchto investic budou realizovány v roce 2026?
 - b. V dlouhodobém horizontu (5-10 let) náklady na vybavení a údržbu v objemu cca 25 mil. Kč. O jaké investice se jedná?

- c. Plánuje Společnost všechny investice financovat výhradně z vlastních zdrojů?
Proč ano, případně proč ne?
 - i. Pokud Společnost plánuje financovat investice i z cizích zdrojů, z jakých a v jakém výši?
 - ii. Budou na některé tyto investice čerpány dotace?
- 10. Na straně č.1 Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti Pavus, a. s., dosaženého za účetní období 2025 je popsána dlouhodobá perspektiva rozvoje Společnosti – dostavba areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí.
 - a. V jakém časovém horizontu je plánována dostavba areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí?
 - b. V jaké výši je očekávaná investice na dostavbu areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí.
 - c. V jakém poměru plánuje Společnost k této investici využít vlastní a cizí zdroje?
 - i. Jaké cizí zdroje plánuje Společnost využít?
 - d. Jaké konkrétní kroky Společnost podnikla k realizaci tohoto projektu?
 - e. Má společnost k dispozici zpracovanou projektovou dokumentaci?
 - f. Disponuje Společnost stavebním povolením? Případně kdy bylo vydáno?
 - g. Kdy se předpokládá zahájení stavebních prací?
 - h. Jsou investiční náklady na dostavbu areálu ve Veselí nad Lužnicí zahrnuty v krátkodobém a dlouhodobém odhadu investičních objemů (viz bod 8 písm. a) a b) této žádosti o vysvětlení).
- 11. Obsahuje kolektivní smlouva další finanční závazky Společnosti nad rámec přidělu do sociálního fondu společnosti?
- 12. Na straně č. 2 Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti Pavus, a. s., dosaženého za účetní období 2025 je uvedeno, že je třeba zajistit prostředky ke krytí strmě rostoucích nákladů a možné výkyvy tržeb, kdy se pro nadcházející období očekává mírně pesimistický výhled vzhledem k znatelnému poklesu zakázek a zvýšeným konkurenčním tlakům.
 - a. Které náklady společnosti strmě stoupli a o kolik?
 - b. K jak velkému poklesu zakázek došlo?
 - c. K jakým změnám na trhu v oblasti požární ochrany došlo, že Společnost čelí zvýšeným konkurenčním tlakům?

Zdůrazňuji, že výše uvedené žádosti o vysvětlení jsou zaslány v písemné podobě před konáním valné hromady tak, aby měla Společnost adekvátní prostor pro přípravu svých odpovědí a podloženého a přesného vyjádření k žádostem o vysvětlení.

V případě, že zčásti anebo zcela odmítnete poskytnout kterékoliv z požadovaných vysvětlení, vyzývám Vás, abyste takové odmítnutí nejpozději na valné hromadě odůvodnili uvedením konkrétních důvodů odmítnutí.

V případě, že by poskytnutí požadovaného vysvětlení mělo být zčásti anebo zcela odmítnuto z důvodů uvedených v § 359 písm. a), b) anebo c) ZOK, vyzývám správní radu Společnosti, aby

splnění podmínek pro odmítnutí poskytnutí vysvětlení posoudila, a v souladu s § 360 odst. 1. ZOK jeho důvody sdělila nejpozději na valné hromadě Společnosti.

Žádám o zaprotokolování všech celých nezkrácených žádostí o vysvětlení do zápisu o valné hromadě, a to včetně odpovědí na tyto žádosti.

Dále žádám o zaslání zápisu z valné hromady konané dne 10. 06. 2026 včetně všech příloh.

II. PROTINÁVRH K BODU Č. 5 POŘADU VALNÉ HROMADY (PROJEDNÁNÍ A SCHVÁLENÍ NÁVRHU NA ROZDĚLENÍ ZISKU ZA ROK 2025 VČETNĚ STANOVENÍ VÝŠE DIVIDEND ZA ROK 2025):

Akcionář **Ing. Vít Ryjáček**, nar. 27. 03. 1968, bytem V Zahradách 1084, 252 29 Dobřichovice, **podává následující protinávrh k bodu č. 5 pořadu valné hromady** (Projednání a schválení návrhu na rozdělení zisku za rok 2025 včetně stanovení výše dividend za rok 2025) společnosti PAVUS, a.s., IČ 60193174, se sídlem Praha 9 - Prosek, Prosecká 412/74, PSČ 19000, vedená u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2309, konané dne 10. 06. 2025:

„Valná hromada schvaluje rozdělení zisku Společnosti za rok 2025 v celkové výši 3.604.232,73 Kč následovně:

<i>Příděl do soc. fondu společnosti dle čl. 5.1. Kol. smlouvy</i>	<i>316.321,00 Kč</i>
<i>Příděl na výplatu dividend 50,00 Kč/akcie</i>	<i>1.777.450,00 Kč</i>
<i>Příděl do nerozděleného zisku z minulých let</i>	<i>1.510.461,73 Kč</i>
<i>Celkem přiděleno</i>	<i>3.604.232,73 Kč</i>

Výše dividendy vypočtené na jednu akcii činní 50,00 Kč před zdaněním. Nárok na dividendu má akcionář, který je vlastníkem akcie Společnosti ke dni 3. června 2026. Dividenda se stává splatnou ke dni 3. července 2026. Dividendy budou vyplaceny bezhotovostním převodem na bankovní účet akcionáře uvedený v seznamu akcionářů.

V případě, že osoby mají sídlo v zemi, na kterou se vztahuje smlouva o zamezení dvojímu zdanění, je nutno přiložit potvrzení o daňovém domicilu platné pro rok, ve kterém je dividenda vyplácena. V případě nedodání potvrzení o daňovém domicilu bude aplikována srážková daň v sazbě pro české tuzemské osoby.“

ODŮVODNĚNÍ:

Právo na podíl na zisku je základním právem každého akcionáře. Pakliže Společnost vytvoří zisk, musí být tento rozdělen mezi akcionáře, ledaže existuje výjimečný a důležitý důvod pro ponechání zisku ve Společnosti. S ohledem na stabilitu Společnosti, ziskovost, dlouhodobý přebytek hotovosti, nečerpání úvěrů a faktu, že Společnost investuje do cenných papírů, aniž by toto bylo předmětem podnikání Společnosti, je možné rozdělit zisk mezi akcionáře.

Je nesporné že výplata dividendy v navrhované výši žádným způsobem neohrozí provoz Společnosti, její investiční záměry ani příděly do sociálního fondu Společnosti.

S ohledem na plánované investice a závazek Společnosti k přidělům do sociálního fondu navrhuje Akcionář, aby bylo mezi akcionáře rozděleno na dividendách necelých 50 % zisku.

S pozdravem

za **Ing. Víta Ryjáčka**,

Mgr. Ing. Antonín Továrek, advokát

Příloha: Plná moc