

Z Á P I S

z valné hromady společnosti PAVUS, a.s.,
se sídlem Prosecká 412/74, 190 00 Praha 9 - Prosek, IČO: 60193174,
zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze v oddíle B,
č. vložky 2309,
konané dne 10. června 2026 od 10.00 hod.
ve velké zasedací místnosti ve 4. nadzemním podlaží v sídle společnosti

1) Zahájení a kontrola usnášeníschopnosti valné hromady

Předseda správní rady pan Ing. Jiří Studnička, Ph.D. v 10:00 hod. zahájil valnou hromadu. Uvítal přítomné akcionáře na řádné valné hromadě obchodní společnosti PAVUS, a.s., představil sebe, přítomné členy orgánů společnosti – místopředsedu správní rady pana Ing. Milana Pálku, Ing. Miroslava Štěpána. Za hosty byli na VH přítomni paní Mgr. Ing. Jana Krupičková, paní Natálie Truhlářová, pan Ing. Mgr. Michal Struha, paní Jana Holečková, pan Ing. Jiří Kupšovský, pan Ing. Jan Tripes, MBA. Následně předseda správní rady uvedl, že z jednání je pořizován videozáznam pro potřeby písemného zápisu. Přihlásil se Ing. Továrek, že bude pořizovat audiozáznam pro svoji potřebu.

Dále konstatoval, že řádná valná hromada společnosti byla svolána správní radou společnosti PAVUS, a.s. v souladu s článkem 11 odst. 2 stanov společnosti a v souladu s ust. § 402 odst. 1 zákona o obchodních společnostech a družstvech (dále jen „zákon o obchodních korporacích“).

Předseda správní rady sdělil přítomným, že Pozvánka na řádnou valnou hromadu včetně pořadu jejího jednání byla uveřejněna v souladu s článkem 11 odst. 3 stanov společnosti a § 406 odst. 1 zákona o obchodních korporacích na internetových stránkách společnosti a byla zaslána akcionářům na jejich adresy uvedené v seznamu akcionářů vedeném společností.

Ve stručnosti předseda správní rady společnosti akcionářům sděluje, že součástí Pozvánky bylo vedle návrhu na rozdělení zisku i písemné Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti PAVUS a. s. dosaženého za období roku 2025. Všichni akcionáři pozvánku včetně předmětného zdůvodnění obdrželi a zároveň veškeré listiny byly k dispozici akcionářům k nahlédnutí v pracovních dnech od 9.00 do 14.00 hodin v sídle společnosti. Správní rada má za to, že splnila řádně vše, co jí ukládá zákon o obchodních korporacích.

Dále Ing. Studnička Ph.D. konstatoval, že z listiny přítomných vyplývá, že jsou přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota představuje úhrnem 82,06 % základního kapitálu společnosti, tj. 29 170 hlasů. **Valná hromada společnosti je usnášeníschopná, neboť** přítomní akcionáři vlastní akcie, jejichž jmenovitá hodnota přesahuje 40 % základního kapitálu společnosti, což je v souladu s článkem 12 odst. 1 stanov společnosti.

Předseda správní rady sdělil, že na pořadu jednání řádné valné hromady jsou tyto body:

- 1) *Zahájení a kontrola usnášeníschopnosti valné hromady*
- 2) *Volba orgánů valné hromady*
- 3) *Výroční zpráva společnosti za rok 2025*
- 4) *Projednání a schválení řádné účetní závěrky za rok 2025*
- 5) *Projednání a schválení návrhu na rozdělení zisku za rok 2025 včetně stanovení výše dividend za rok 2025*
- 6) *Rozhodnutí o určení osoby auditora k provedení povinného auditu pro období 2027 – 2029*
- 7) *Závěr*

O všech bodech programu valné hromady je valná hromada oprávněna rozhodovat v souladu s ust. § 421 odst. 2 zákona o obchodních korporacích a dále dle článku 9 odst. 2 stanov společnosti.

V závěru úvodního bodu pořadu valné hromady seznámil předseda správní rady přítomné akcionáře se způsobem hlasování na valné hromadě tak, jak je upraven v článku 12 stanov společnosti. Při prezenci každý akcionář, nebo osoba zmocněná k zastupování, obdržel hlasovací lístky, na nichž je uvedeno jméno, počet hlasů a pořadové číslo. Hlasování se provádí vždy o možnostech: PRO, PROTI, ZDRŽEL SE, jednotlivé hlasování se označí křížkem. Valná hromada hlasuje nejprve o návrzích svolavatele valné hromady. V případě nepřijetí návrhu svolavatele valné hromady se přistoupí k hlasování o případných návrzích, protinávrzích akcionářů, a to v pořadí, jak byly podány. Pro hlasování o protinávrzích akcionářů nebo v případě chyby při vyplňování hlasovacího lístku, použije akcionář nevyplněný hlasovací lístek, který si akcionář označí číslem usnesení a zněním usnesení. Hlasovací lístky se odevzdají osobám pověřeným sčítáním hlasů. Po zjištění výsledků hlasování oznámí osoba pověřená sčítáním hlasů toto předsedovi valné hromady, který vyhlásí výsledek hlasování. Výsledek hlasování je předmětem písemného zápisu.

Po zveřejnění pozvánky na valnou hromadu byla do datové schránky společnosti doručena dne 28.5.2026 protinávrh k bodu č.5 od akcionáře Ing. Petra Kořenka ohledně rozdělení zisku a vyplacení výše dividend. Protinávrh i stanovisko správní rady bylo zveřejněno na stránkách společnosti.

Dále Ing. Studnička konstatoval, že do datové schránky společnosti dne 9.6.2026 byla doručena Žádost o vysvětlení k valné hromadě konané dne 10.6.2026 a Protinávrh k bodu č. 5 pořadu valné hromady, právního zástupce akcionáře Ing. Víta Ryjáčka, Mgr. Ing. Antonína Továrka. S ohledem na to, že dokument byl doručen den před konáním valné hromady, budou některé odpovědi zpracovány do 15 dnů od konání valné hromady a vše bude součástí zápisu z valné hromady.

Předseda správní rady konstatoval, že tím považuje první bod pořadu jednání valné hromady za projednaný.

2) Volba orgánů valné hromady

a) Volba předsedy valné hromady

Správní rada společnosti navrhla na post předsedy valné hromady paní **Mgr. Ing. Janu Krupičkovou, nar. 24.1.1975, Na Vyhliďce 396, Dýšina PSČ 330 02.**

Předseda správní rady se dotázal přítomných akcionářů, zdali mají k přednesenému návrhu protinávrhy, či požadují nějaké vysvětlení.

Konstatoval, že pro přijetí tohoto usnesení je zapotřebí nadpoloviční většiny hlasů přítomných akcionářů.

Předseda správní rady dále konstatoval, že valná hromada je v okamžiku před hlasováním o usnesení usnášeníschopná.

Poté vyzval akcionáře k hlasování o volbě předsedy valné hromady. Jedná se o **usnesení č. 1/1 – „Valná hromada volí za předsedu valné hromady Mgr. Ing. Janu Krupičkovou“.**

Po provedeném hlasování a předání výsledků osobami zajišťujícími prezenci konstatoval, že valná hromada byla usnášeníschopná, když v **10.14 hod.** byli přítomni akcionáři

vlastnící akcie, jejichž jmenovitá hodnota představuje úhrnem **93,62 %** základního kapitálu společnosti. Usnesení č. 1/1 bylo přijato s tímto výsledkem:

Pro hlasovalo:	29 170 hlasů, t.j.	82,06 % přítomných hlasů
Proti hlasovalo:	0 hlasů, t.j.	0 % přítomných hlasů
Zdrželo se hlasování:	0 hlasů, t.j.	0 % přítomných hlasů

Předsedou valné hromady byla zvolena Mgr. Ing. Jana Krupičková.

Proti usnesení valné hromady nebyl podán protest.

Předseda správní rady předal slovo předsedovi valné hromady Mgr. Ing. Janě Krupičkové.

Předseda valné hromady se ujal slova. Poděkoval akcionářům za projevenou důvěru a pokračoval v programu, tak jak byl navržen.

b) Volba skrutátora, zapisovatele a ověřovatele zápisu

Předseda valné hromady navrhl, aby do funkce skrutátora, zapisovatele a ověřovatele zápisu byly zvoleni následující:

do funkce skrutátora, tedy osoby pověřené sčítáním hlasů paní Jana Holečková

do funkce zapisovatele valné hromady paní Natálie Truhlářová

do funkce ověřovatelů zápisu pana Ing. Jaroslava Dufka a pana Ing. Milana Pálku.

Dotázal se přítomných akcionářů, zdali mají k danému návrhu protinávhrhy, či požadují vysvětlení. Neboť tomu tak nebylo, vyzval akcionáře, aby hlasovali o **usnesení č. 1/2 nazvané „Valná hromada volí paní Janu Holečkovou do funkce skrutátora, paní Natálii Truhlářovou do funkce zapisovatele a pana Ing. Jaroslava Dufka a pana Ing. Milana Pálku do funkce ověřovatelů zápisu“**.

Pro přijetí tohoto usnesení je nutné, aby hlasovala nadpoloviční většina přítomných akcionářů.

Předseda valné hromady konstatoval, že valná hromada je v okamžiku před hlasováním o usnesení usnášeníschopná.

Po provedeném hlasování a předání výsledků osobami zajišťujícími prezenci konstatoval, že valná hromada byla usnášeníschopná, když v **10.18 hod.** byli přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota představuje úhrnem **82,06 %** základního kapitálu společnosti. Usnesení č. 1/2 bylo přijato s tímto výsledkem:

Pro hlasovalo:	29 170 hlasů, t.j.	100 % přítomných hlasů
Proti hlasovalo:	0 hlasů, t.j.	0 % přítomných hlasů
Zdrželo se hlasování:	0 hlasů, t.j.	0 % přítomných hlasů

Předseda valné hromady konstatoval, že paní Jana Holečková byla zvolena do funkce skrutátora, paní Natálie Truhlářová byla zvolena do funkce zapisovatele a pan Ing. Jaroslav Dufek a pan Ing. Milan Pálka byli zvoleni do funkce ověřovatelů zápisu.

Proti usnesení valné hromady nebyl podán protest.

Sdělil, že druhý bod pořadu jednání valné hromady byl projednán.

Přistupuje k bodu 3.

3) Výroční zpráva společnosti za rok 2025

V rámci bodu 3 pořadu valné hromady předal předsedající slovo předsedovi správní rady panu Ing. Jiřímu Studničkovi, Ph.D. za účelem přednesu Výroční zprávy správní rady společnosti za rok 2025.

Ing. Jiří Studnička, Ph.D. přednesl podstatnou část Výroční zprávy společnosti, která je zveřejněna v plném rozsahu na stránkách společnosti.

Po přednesu Výroční zprávy požádal Mgr. Ing. Továrek o zodpovězení dotazů, které byly zaslány v jeho přípisu ze dne 8.6.2025. Pouze ty, které by nebyly zodpovězeny na valné hromadě budou správní radou zaslány písemně do 15 dnů.

K zaslaným dotazům od akcionáře Ing. Víta Ryjáčka Ing. Studnička uvádí, že není schopen dotazy přesně zodpovědět.

K dotazu investic se vyjádřil Ing. Tripes, MBA, kdy investice je nutné rozlišit na opravy a investice. U oprav šlo např. o kamerový systém, nový server apod. Pokud jde o investice pak šlo opravu pecí, nákup služebního vozidla apod. Následně se správní rada s dotazujícím shodla, že veškeré investice a hodnota jejich vyčíslení budou zpracovány písemně a budou součástí zápisu.

K bodu 1 písm b,c,d, a e, pak ing. Studnička Ph.D. uvedl, že vychází z dlouhodobé strategie podniku, kdy se vedení snaží společnost nezadlužovat a vše financovat z vlastních zdrojů. K tomu Mgr. Ing. Továrek namítá a dává protest k tomu, že jistě není jednání s péčí řádného hospodáře, pokud vedení společnosti nevyužívá cizí zdroje pro financování, a dále vysvětluje, že pokud náklady vlastního kapitálu se pohybují kolem 8 až 10% p.a., pokud realizují investici, které mají vyšší rentabilitu, než tuto částku pak je na místě je realizovat. Pokud si na tyto investice půjčíme levněji, než jsou náklady na vlastní kapitál pak zvyšují rentabilitu společnosti. To je podstata podnikání. Je určitě v rozporu s péčí řádného hospodáře, pokud společnost nevyužívá cizí zdroje. Dále požádal, aby se správní rada s tímto protestem vypořádala, neboť způsob hospodaření vedení bez cizích zdrojů je neefektivní.

Dotazy ohledně bodu 1. písm. b,c,d, budou písemně zodpovězeny. K písm. e uvedl Ing. Tripes, MBA, že se jedná o instalaci čistících zařízení u pecí. Celá zkušebna je v blízkosti rodinné zástavby, proto na pachové i plynové emise jsou časté stížnosti. Předpoklad této investice je asi 7 mil. Kč. 50% by mohlo být kryto z dotace. Realizace je do konce roku 2027, ale asi bude hotovo již do konce roku 2026. Instalací zařízení lze předpokládat i rozšíření počtu zkoušet, neboť některé nebyly z důvodu znečištění ovzduší realizovány. Podmínkou podání žádosti o dotaci je prokázání stížnosti od obyvatel, což bylo prokázáno.

Ohledně konkurence Ing. Tripes, MBA uvedl, že skutečně v poslední době ve výběrových řízeních předkládají jiné společnosti ceny, které jsou skoro dumpingové. Ceny se dostávají na úroveň, že se ani společnosti nevyplatí se o zakázku ucházet. Další problém je, že zákazníci najeli na vlnu výběrových řízení, které požadují předložit v případě čerpání dotace. To vše zhoršuje postavení na trhu.

Pokud jde o kolektivní smlouvu, ta byla aktualizována pouze v oblasti příplatků u zaměstnanců, které pracují v náročném prostředí na prach, teplotu. Jinak se celkově aktualizovala, neboť skončila jejich platnost.

Předseda valné hromady poděkoval akcionáři za vyjádření a vzhledem k tomu, že nikdo z přítomných již neměl žádnou další připomínku, konstatoval předseda, že považuje tímto bod 3 valné hromady za projednaný.

4) Projednání a schválení řádné účetní závěrky za rok 2025

V rámci bodu 4 pořadu valné hromady předseda valné hromady konstatoval, že společnost je dle zákona o účetnictví povinna sestavovat řádnou účetní závěrku a podle zákona o obchodních korporacích ji správní rada předkládá valné hromadě ke schválení. Správní rada prohlašuje, že řádná účetní závěrka společnosti za rok 2025 je zpracována v souladu s platnými právními předpisy a věrně odráží celkový hospodářský a finanční stav společnosti, přičemž nebyla zpochybněna ani auditorem společnosti. Auditor neměl k účetní závěrce výhrad, když dle jeho výroku podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok 2025 v souladu s účetními předpisy.

Roční účetní závěrka za rok 2025, jako součást výroční zprávy, byla uveřejněna a je akcionářům k dispozici na internetových stránkách společnosti a současně byla k dispozici v sídle společnosti počínajíc třicátým dnem před konáním VH a zároveň ji každý akcionář obdržel při prezenci na valné hromadě. I přesto byly předneseny hlavní údaje z účetní závěrky za rok 2025.

Hlavní údaje z účetní závěrky za rok 2025 (v tis. Kč)

Aktiva celkem	99 073	Pasiva celkem	99 073	Výnosy celkem	75 120
Stálá aktiva	65 565	Vlastní kapitál	66 343	Náklady celkem	71 516
Oběžná aktiva	32 729	Cizí zdroje	29 468	Hosp. výsledek	
Ostatní aktiva	779	Ostatní pasiva	3 262	po zdanění	3 604

Dále předseda valné hromady předal slovo Ing. Studníčkovi, Ph.D, ke zodpovězení písemných dotazů k bodu č.4. Šlo o body 4 až 8 Žádosti, s tím, že Ing. Studníčka, Ph.D. uvedl, že by odpovědi byly vyhotoveny písemně, neboť není schopen ihned na valné hromadě odpovědi poskytnout. Navíc uvedl, že společnost disponuje hotovostí na účtech, nedochází k nenadálým výkyvům ohledně zůstatků v daném měsíci. Mgr. Ing. Továrek se dotázal, zda dochází v rámci investice u společnosti Cyrrus, ke změnám v průběhu roku, tedy jejich navyšování nebo naopak. Ing. Tripes, MBA uvádí, že částka se nemění v průběhu roku.

Pokud jde o částku 17 mil. je otázkou, zda je správně evidována jako ostatní dlouhodobé cenné papíry, se dotazuje Mgr. Ing. Továrek, proto žádá o prověření a zodpovězení v písemné zprávě do 15 dnů. Body 5 a 6 žádá Mgr. Ing. Továrek, aby byly zodpovězeny písemně. Pokud jde o bod 7. pak je dotázána správní rada, jak je naloženo s odpisy, které společnost získala. Mgr. Ing. Továrek jen avizuje skutečnost, že odpisy společnosti jsou v roce ve výši 4,5 mil. Kč, investice na další 3 roky jsou max. ve výši 15 mil, tedy 5 mil. ročně a ty mohou být kryty tedy z odpisů. Navíc má společnost rezervu u obchodníka s cennými papíry přes 17 mil., proto tedy má společnost dost financí na výplatu dividend v adekvátní požadované výši. Požaduje, aby toto vyjádření bylo bráno jako protest. Žádá, aby se i společnost i hlavní akcionář nad tímto zamyslel.

Předseda správní rady ukončil diskuzi k tomuto bodu jednání a požádal akcionáře, aby hlasovali o dalším navrženém usnesení.

Správní rada v rámci tohoto bodu pořadu jednání valné hromady předložila valné hromadě ke schválení návrh **usnesení č. 2** tohoto znění:

„Valná hromada schvaluje řádnou účetní závěrku společnosti za rok 2025.“

Předseda valné hromady konstatoval, že valná hromada je způsobilá přijmout rozhodnutí o schválení řádné účetní závěrky společnosti za rok 2025.

Konstatoval, že pro přijetí tohoto usnesení je zapotřebí, aby pro něj hlasovala nadpoloviční většina přítomných akcionářů. (čl. 12 odst. 3 stanov, § 415 ZOK)

Předseda valné hromady dále konstatoval, že valná hromada je v okamžiku před hlasováním o usnesení usnášeníschopná.

Vyzval přítomné akcionáře, aby hlasovali o usnesení č. 2 předložené správní radou společnosti.

Po provedeném hlasování a předání výsledků skrutátorem konstatoval, že valná hromada byla usnášeníschopná, když v **11:05 hod.** byli přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota představuje úhrnem **82,06 %** základního kapitálu společnosti. Usnesení č. 2 bylo přijato s tímto výsledkem:

Pro hlasovalo:	29 170 hlasů, t.j.	100 % přítomných hlasů
Proti hlasovalo:	0 hlasů, t.j.	0 % přítomných hlasů
Zdrželo se hlasování:	0 hlasů, t.j.	0 % přítomných hlasů

Valná hromada schválila řádnou účetní závěrku společnosti za rok 2025.

Proti usnesení č. 2 valné hromady nebyl podán protest.

Konstatoval, že čtvrtý bod pořadu jednání valné hromady byl projednán.

5) Projednání a schválení návrhu na rozdělení zisku za rok 2025, včetně stanovení výše dividend za rok 2025

V rámci bodu 5 pořadu valné hromady konstatoval předseda valné hromady, že hospodaření společnosti za rok 2025 skončilo ziskem, přičemž po zdanění činí čistý zisk společnosti celkem částku ve výši 3 604 232,73 Kč a správní rada společnosti jej navrhuje rozdělit následovně:

<i>Příděl do soc. fondu společnosti dle čl. 5.1. Kol. smlouvy</i>	<i>316 321,00 Kč</i>
<i>Příděl na výplatu dividend 11,00 Kč/akcie</i>	<i>391 039,00 Kč</i>
<i>Příděl do nerozděleného zisku z minulých let</i>	<i>2 896 872,73 Kč</i>
<i>Celkem přiděleno</i>	<i>3 604 232,73 Kč</i>

Výše dividendy přepočtené na jednu akcii činí 11,00 Kč. Nárok na dividendu má akcionář, který je vlastníkem akcie Společnosti ke dni 3. června 2026. **Dividenda se stává splatnou ke dni 3. července 2026.** Dividendy budou vyplaceny bezhotovostním převodem na bankovní účet akcionáře uvedený v seznamu akcionářů.

V případě, že osoby mají sídlo v zemi, na kterou se vztahuje smlouva o zamezení dvojímu zdanění, je nutno přiložit potvrzení o daňovém domicilu platné pro rok, ve kterém je dividend

vyplácena. V případě nedodání potvrzení o daňovém domicilu bude aplikována srážková daň v sazbě pro české tuzemské osoby.

Rozhodnutí o rozdělení zisku patří podle zákona o obchodních korporacích a stanov společnosti do působnosti valné hromady. Návrh správní rady na rozdělení zisku za rok 2025 vychází z celkové hospodářské a finanční situace společnosti, přičemž preferuje ponechání části zisku ve společnosti. Správní rada je toho názoru, že v současné situaci je lépe tyto prostředky využít k rozvoji společnosti, k budoucím investicím, opravám a jako případnou rezervu.

Správní rada prohlašuje, že jsou splněny zákonem stanované požadavky pro rozdělení a vyplacení zisku. Návrh na rozdělení zisku je v souladu s dlouhodobým plánem řízení společnosti, zachovává dostatečný prostor pro budoucí hospodářský růst společnosti a dle přesvědčení správní rady poskytuje akcionářům spravedlivý podíl na zisku.

Jak již bylo konstatováno v úvodu, obdržela společnost dne 28.5.2026 od akcionáře Ing. Kořenka protinávrh, který požaduje, aby byla dividendy vyplacena ve výši 50,- Kč/akcii. Stejnou výši dividendy pak navrhoval i protinávrh akcionáře Ing. Ryjáčka. K tomu Mgr. Ing. Továrek uvádí, že pokud zjistil, že jím podaný protinávrh je stejný jako dříve podány protinávrh akcionáře Ryjáčka, pak svůj návrh bere zpět a podporuje tento dříve podaný protinávrh.

Předseda valné hromady konstatoval, že nejprve bude hlasováno o návrhu správní rady a až následně, při nepřijetí návrhu, bude hlasováno o protinávrzích.

V rámci diskuze k tomuto bodu jednání by měly být zodpovězeny zasláné písemné dotazy označené pod body 9, 12. K těmto dotazů Ing. Tripes MBA, uvádí, že k bodu může sdělit, že se jedná o investici ohledně vyčištění odpadních emisí, renovace pecí, pláště zkušební haly. Déle uvádí, že dochází k poklesu poptávek po zkouškách, odvětví zkušební je závislé na stavebnictví, které je již dva roky v recesi a právě je vidět pokles poptávek po zkouškách, když se zkouší např. 2 dny místo dnů 4 jak tomu bylo dříve.

K bodu ci) Ing. Studnička, Ph.D. uvedl, že mají propočty ohledně financování z cizích zdrojů při rekonstrukci Veselí nad Lužnicí, že by taková velká investice financována z cizích zdrojů znamenala nemožnost financování ostatních investic a potřeb společnosti. Máme vypracovanou celou analýzu ohledně této velké investice, kterou můžeme předložit akcionářům.

Mgr. Ing. Továrek ještě poukazuje na to, že stále platí že min. 4,5 Kč ročně získá společnost z odpisů a dále má volné finanční prostředky, tedy není důvod proč by nebyla vyplacena min. 50% dosaženého zisku mezi akcionáře. K tomu Ing. Studnička, Ph.D. uvádí, že není možné takto na odpisy jako zdroj krytí investic pohlížet, neboť odpisy představují finance, které je nutné kumulovat na investice, které jsou předmětem odepisování, navíc cena investice se v čase mění.

Pokud jde o jednotlivé investice, pouze investice týkající se osazení čistícího zařízení je kryta z dotace, jiné nikoliv.

Předseda valné hromady poděkoval za vyjádření a vyzval přítomné akcionáře, aby hlasovali o usnesení č. 3 předložené správní radou společnosti. V případě, že by toto usnesení nebylo přijato, bylo by hlasováno o protinávrhu, tak jak stanovují stanovy společnosti.

„Valná hromada schvaluje rozdělení zisku Společnosti za rok 2025 v celkové výši 3 604 231,73 Kč následovně:

<i>Příděl do soc. fondu společnosti dle čl. 5.1. Kol. smlouvy</i>	<i>316 321,00 Kč</i>
<i>Příděl na výplatu dividend 11,00 Kč/akcie</i>	<i>391 039,00 Kč</i>
<i>Příděl do nerozděleného zisku z minulých let</i>	<i>2 896 872,73 Kč</i>
<i>Celkem přiděleno</i>	<i>3 604 232,73 Kč</i>

Výše dividendy přepočtené na jednu akcii činí 11,00,- Kč před zdaněním. Nárok na dividendu má akcionář, který je vlastníkem akcie společnosti ke dni 3. června 2026. **Dividenda se stává splatnou ke dni 3. července 2026.** Dividendy budou vyplaceny bezhotovostním převodem na bankovní účet akcionáře uvedený v seznamu akcionářů.

V případě, že osoby mají sídlo v zemi, na kterou se vztahuje smlouva o zamezení dvojímu zdanění, je nutno přiložit potvrzení o daňovém domicilu platné pro rok, ve kterém je dividenda vyplácena. V případě nedodání potvrzení o daňovém domicilu bude aplikována srážková daň v sazbě pro české tuzemské osoby.

Předseda valné hromady se dotázal přítomných akcionářů, zdali požadují k podanému návrhu usnesení nějaké vysvětlení či mají protinávry. Nebylo tomu tak, proto konstatoval, že k přednesenému návrhu usnesení neuplatnil žádný akcionář návrh či protinávrh.

Předseda valné hromady konstatoval, že valná hromada je způsobilá přijmout rozhodnutí o rozdělení zisku za rok 2025, včetně stanovení výše dividend.

Konstatuje, že pro přijetí tohoto usnesení je zapotřebí, aby pro něj hlasovala nadpoloviční většina přítomných akcionářů. (čl. 12 odst. 3 stanov, § 415 ZOK)

Předseda valné hromady dále konstatoval, že valná hromada je v okamžiku před hlasováním o usnesení usnášeníschopná.

Po provedeném hlasování a předání výsledků skrutátorem konstatoval, že valná hromada byla usnášeníschopná, když v **11:36 hod.** byli přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota představuje úhrnem **82,06 %** základního kapitálu společnosti. Usnesení č. 3 bylo přijato s tímto výsledkem:

Pro hlasovalo:	27 182 hlasů, t.j.	93,18 % přítomných hlasů
Proti hlasovalo:	1 988 hlasů, t.j.	6,82 % přítomných hlasů
Zdrželo se hlasování:	0 hlasů, t.j.	0 % přítomných hlasů

Valná hromada schválila rozdělení zisku za rok 2025, včetně stanovení výše dividend tak, jak bylo navrhováno správní radou společnosti.

Mgr. Ing. Továrek vznesl k přijatému usnesení protest za akcionáře, kterého zastupuje na valné hromadě Ing. Ryjáčka, protest má i v písemné podobě, které předá předsedkyni valné hromady. Dále uvedl, že veškerá jeho dnešní příspěvky, necht' jsou brány jako odůvodnění tohoto protestu. Dále by zdůraznil argumenty pro podání protestu, společnost má dostatek finančních prostředků pro financování investic, jde především o odpisy, které jsou minimálně ve výši 4,5 mil., pokud by ani tato částka nestačila pak má společnost dostatek volných finančních prostředků ve výši 17 mil. Kč, které jsou investovány do cenných papírů, společnost nevyužívá žádné cizí zdroje pro pořízení investic a což je opět v rozporu řádným hospodařením společnosti. Tedy není důvod proč by nemělo být vyhověno protinávru na rozdělení části zisku na dividendy. Zároveň poukázal na zneužití práv majoritního akcionáře,

když tento hlasoval pro návrh správní rady. Dále se odkazuje na písemný protest, který byl včetně odůvodnění předán předsedovi valné hromady a je přílohou tohoto zápisu.

Předseda valné hromady konstatoval, že pátý bod pořadu jednání valné hromady byl projednán.

6) Rozhodnutí o určení osoby auditora k provedení povinného auditu pro období 2027-2029

V rámci bodu 6 pořadu valné hromady předseda valné hromady konstatuje, že auditem pro rok 2026 skončí pro určeného auditora společnosti AK AUDIT spol. s r.o. období, na které byl rozhodnutím valné hromady společnosti PAVUS a.s. určen, a proto je nutné pro následující období, tedy pro rok 2027 až 2029 opět rozhodnout o určení osoby auditora. Správní rada navrhl, aby pro roky 2027 a 2029 osobu auditora vykonávala společnost AK AUDIT spol. s r.o., IČ: 25634780, se sídlem Kodaňská 1441/46, Vršovice, 101 00 Praha 10. Oprávnění komory auditorů ČR č. 285 o zápisu do seznamu auditorských společností. Roli statutární auditorky bude vykonávat Ing. Václava Akšteinová.

Předseda valné hromady vyzval přítomné akcionáře, aby hlasovali o usnesení č. 4 předložené správní radou společnosti:

„Valná hromada rozhodla o určení auditora pro ověření účetních závěrek a jiných zpráv tak, že pro povinný audit účetní závěrky společnosti za roky 2027 až 2029 určuje auditorskou společnost AK AUDIT spol. s r.o., IČ: 25634780, se sídlem Kodaňská 1441/46, Vršovice, 101 00 Praha 10. Oprávnění komory auditorů ČR č. 285 o zápisu do seznamu auditorských společností.“

Po provedeném hlasování a předání výsledků skrutátorem konstatoval, že valná hromada byla usnášeníschopná, když v **11:46 hod.** byli přítomni akcionáři vlastníci akcie, jejichž jmenovitá hodnota představuje úhrnem **82,06 %** základního kapitálu společnosti. Usnesení č. 4 bylo přijato s tímto výsledkem:

Pro hlasovalo:	27 182 hlasů, t.j.	93,18 % přítomných hlasů
Proti hlasovalo:	0 hlasů, t.j.	0 % přítomných hlasů
Zdrželo se hlasování:	1 988 hlasů, t.j.	6,82 % přítomných hlasů

Usnesení č. 4 bylo přijato

Pan Mgr. Ing. Továrek žádá o zaslání zápisu z valné hromady do datové schránky.

7) Závěr

Lze konstatovat, že veškeré body, které byly na pořadu jednání valné hromady, byly vyčerpány.

Předseda valné hromady předal slovo Ing. Studničkoví, Ph.D. k závěrečnému slovu za společnost.

Předseda správní rady Ing. Jiří Studnička, PhD. ujistil všechny akcionáře, že správní rada společnosti se i nadále bude řídit všemi právními předpisy platnými pro všechny podnikatelské subjekty v České republice. Bude v maximální míře dodržovat stanovy společnosti a další interní dokumenty, kterými se společnost řídí a o její majetek a rozvoj společnosti se budou starat skutečně s maximální péčí řádného hospodáře tak, aby byly naplněny základní podnikatelské záměry společnosti. Poděkoval za účast.

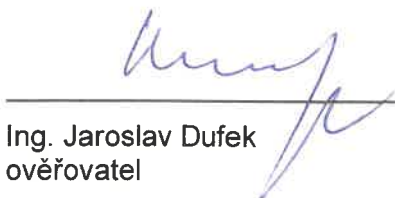
Předseda valné hromady **valnou hromadu v 11:50 hodin ukončil.**



Mgr. Ing. Jana Krupičková
předseda valné hromady



Natálie Truhlářová
zapisovatel



Ing. Jaroslav Dufek
ověřovatel

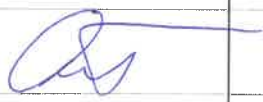
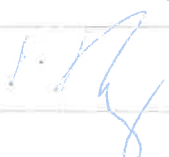


Ing. Milan Pálka
ověřovatel

Přílohy:

1. Listina přítomných
2. Protinávrh k bodu 5 programu valné hromady Ing. Kořenek ze dne 28.5.2026
3. Stanovisko správní rady k podanému protinávru Ing. Kořenka
4. Žádost o vysvětlení a protinávrh akcionáře Ing. Ryjáčka ze dne 8.6.
5. Protest k bodu 5, usnesení č.3 – Ing. Ryjáček včetně odůvodnění
6. Zpracování odpovědi správní rady

PREZENCE AKCIONÁŘŮ

Podpis akcionáře	Název a sídlo akcionáře (resp. jméno a bydliště)	PŘÍCHOD	Podpis akcionáře	ODCHOD	Podpis akcionáře
1	Technický a zkušební ústav stavební Praha, s.p., Prosecká 811/76a 190 00 Praha 9	9:45			
2	Ing. Aleš Hodina Na Klínu 736 332 02 Starý Plzenec				
3	Vladimír Kún Na Výspě 1682/39 147 00 Praha 4 - Braník				
4	Ing. Vít Ryjáček V Zahradách 1084 252 29 Dobřichovice	9:58			
5	Jan Hejkal Záhřebská 244/25 120 00 Praha 2				
6	Petr Streitberg Na Kuthence 1218/16 160 00 Praha 6				
7	Ing. Petr Kořenek Myslivečkova 871 250 92 Šestajovice				
8	Jiří Kápl Blatské sídliště 588 391 81 Veselí nad Lužnicí				
9	Ivanka Peřková Pod Altánem 2405/46 100 00 Praha 10				
10	Jaroslav Polák Americká 1307 349 01 Stříbro				
11	Jana Mrázková Dělnická 681 277 11 Libiř				
12	Ing. Zina Pavlacká Strnadova 4 628 00 Brno				
13	Antonín Skala Za Litavou 592 267 51 Zdice	9:56			
14	Ing. Miroslav Černý Bukolská 774 181 00 Praha 8				
15	Ing. Pavel Horčíčka Kolodějská 24 250 84 Sibřina				
16	Mgr. Jiří Derfl U hájku 375 582 66 Krucemburk				
17	Olga Henzelová Růžová 1013/6 591 01 Žďár nad Sázavou				
18	Růžena Kašpárková Borovanského 2386/13 155 00 Praha 5				
19	Michaela Vévodová Kořenského 263 272 04 Kladno				
20	Ing. Jaroslav Dufek K Závěrci 2749/28 150 00 Praha 5				
21	Ing. Pavel Jedelský Milánská 465 109 00 Praha 10 - Horní Měcholupy				
22	Ing. Pavel Rubáš, Ph.D. Světec 69 415 01 Světec - Štrbice	9:45			
23	OSMA - ČR - OJ017 SNP 3876 430 01 Chomutov				

Správní rada společnosti
PAVUS, a.s., IČ: 60193174
Praha 9 - Prosek, Prosecká 412/74, PSČ: 190 00
ID datové schránky: ft3fii7

Vážená správní rado,

z pozice akcionáře Společnosti podávám níže uvedený **protinávrh** k bodu 5. pořadu jednání valné hromady svolané na den 10.06.2026 týkající se „Projednání a schválení návrhu na rozdělení zisku za rok 2025 včetně stanovení výše dividend za rok 2025“.

Znění protinávrhu:

„Valná hromada rozhoduje o vypořádání čistého zisku Společnosti ve výši 3 604 232,73 Kč dosaženého v roce 2025 takto:

- a) přiděl do sociálního fondu Společnosti podle čl. 5.1. Kolektivní smlouvy ve výši 316 321 Kč,
- b) přiděl na výplatu podílu na zisku (dividend) akcionářům ve výši 1 777 450 Kč, tj. výše dividendy odpovídá částce 50 Kč na akcii před zdaněním,
- c) přiděl do nerozděleného zisku z minulých let ve výši 1 510 461,73 Kč.“

Zdůvodnění protinávrhu:

Výplata podílu z části čistého zisku akcionářům neoslabuje finanční stabilitu společnosti. Navrhované rozdělení zisku odpovídá finančním možnostem Společnosti, a to i s ohledem na zdůvodnění původního návrhu správní rady k části týkající se rozdělení zisku za rok 2025.

Právo akcionáře na podíl na zisku je jedním ze základních akcionářských práv, které lze omezit či vyloučit pouze za předpokladu, že jsou dány konkrétní závažné důvody pro takovýto zásah do akcionářských práv. Jiný postup je postupem v rozporu se zákonem a s dobrými mravy.

Děkuji a jsem s pozdravem.



Ing. Petr Kořenek, dat. nar. 13.03.1969
Šestajovice, Myslivečkova 871, PSČ: 250 92
ID datové schránky: y8wwzij

Šestajovice, dne 28.05.2026

**Stanovisko správní rady společnosti PAVUS, a.s. k protinávru
k bodu č. 5 pořadu valné hromady**

*(Projednáání a schválení návrhu na rozdělení zisku za rok 2025 včetně
stanovení výše dividend za rok 2025)*

zaslaného akcionářem Ing. Petrem Kořenkem dne 28. 5. 2026

Správní rada PAVUS, a.s. na svém zasedání dne 1. 6. 2026 přijala k protinávru akcionáře Ing. Petra Kořenka ze dne 28.05.2026 následující stanovisko:

Názor vedení společnosti na uplatňovanou dividendovou politiku zůstává neměnný, tzn. dlouhodobě vyplácet pravidelné dividendy, a to i v době hospodářského útlumu a působení nepříznivých vnějších ekonomických vlivů. Za rok 2025 je návrh výplaty dividendy na jednu akcii navýšen o 3,- Kč oproti roku 2024, což znamená meziroční nárůst o více než 37 %.

Nižší výplatní poměr zohledňuje především velmi vysokou kapitálovou náročnost dané oblasti podnikání, cash flow, aktuální stav probíhajících oprav a investic, výhledu a dalších aspektů. Prioritou správní rady zůstává především zhodnocování majetku akcionářů a udržení dlouhodobého rozvoje společnosti v daném podnikatelském záměru. Jak již bylo konstatováno v minulosti, toto by nebylo možné bez reinvestování části zisku do společnosti, kdy představenstvo společnosti preferuje, tam kde je to možné, přednostní využití vlastních finančních zdrojů a tím vyloučení vzniku nákladů na úhradu úroků z úvěrů. Podrobné zdůvodnění je uvedeno v podkladech pro akcionáře „Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti PAVUS, a.s., dosaženého za účetní období roku 2025“. Tento dokument je v plném znění k dispozici v podkladech pro akcionáře, na webových stránkách společnosti. V listinné podobě byl taktéž k dispozici akcionářům v sídle společnosti.

Správní rada trvá na svém původním návrhu, tj. výplatu dividendy ve **výši 11 Kč na jednu akcii**.

Za správní radu PAVUS, a.s.

Ing. Jiří Studnička, Ph.D, předseda správní rady



Praha 1. 6. 2026



Továrek, Horký a partneři
advokátní kancelář s.r.o.



PAVUS, a.s.
Prosecká 412/74,
Praha 9 - Prosek, PSČ 19000
k rukám správní rady

V Brně dne 08. 06. 2026
PROSTŘEDNICTVÍM DATOVÉ SCHRÁNKY

Naše značka: AK20050

Věc: Žádost o vysvětlení k valné hromadě konané dne 10. 06. 2026 a Protinávrh k bodu č. 5 pořadu valné hromady

Vážení,

obracím se na Vás v zastoupení mého klienta Ing. Víta Ryšáčka, nar. 27. 03. 1968, bytem V Zahradách 1084, 252 29 Dobřichovice (dále jen „Akcionář“), jenž je akcionářem obchodní společnosti PAVUS, a.s., IČ 60193174, se sídlem Praha 9 - Prosek, Prosecká 412/74, PSČ 19000, vedená u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2309 (dále jen „Společnost“), ve věci valné hromady Společnosti svolané na 10. 06. 2026 od 10:00 (dále jen „Valná hromada“).

I. ŽÁDOST O VYSVĚTLENÍ

V souladu s § 357 a násl. a § 361 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZOK“), podávám jménem Akcionáře následující žádosti o vysvětlení k bodům jednání navrženým v pozvánce na valnou hromadu a podkladům k ní přiloženým.

K bodu 3 pořadu valné hromady (Výroční zpráva společnosti za rok 2025):

1. Ve výroční zprávě za rok 2025 v bodě 1.4. je uveden přehled investic realizovaných v roce 2025.
 - a. Jaká byla hodnota jednotlivých uvedených investic?
 - b. Z jakého důvodu byly všechny tyto investice realizovány z vlastních zdrojů společnosti?
 - c. Jakou míru zadlužení považuje správní rada za optimální z hlediska rentability vlastního kapitálu?
 - d. Jaká je aktuální míra zadlužení společnosti?

Továrek, Horký a partneři, advokátní kancelář, s.r.o.
IČ: 28319320 DIČ: CZ 28319320

sídlo:

Brno, tř. Kpt. Jaroše 1644/28, 602 00

tel.: +420 538 728 960
fax: +420 545 216 555
e-mail: info@thtak.cz
web: www.thtak.cz

pobožice:

Ostrava, Satková 553/8, 702 00

tel.: +420 597 582 750
fax: +420 596 110 912

bankovní spojení:

Československá obchodní banka, a.s.
číslo účtu: 188936970/0300

zapsaná v obchodním rejstříku
vedeném Krajským soudem v Brně
pod ep. zn. C 61002

- e. Jako priorita je pro nadcházející období označen „projekt redukce emisí a pachů v areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí“.
 - i. Jaké kroky budou v rámci tohoto projektu realizovány?
 - ii. Jakou část této investice pokryje dotační program?
 - iii. O jaký dotační program se jedná?
 - iv. Jaké požadavky v této věci vneslo město Veselí nad Lužnicí?
2. Ve výroční zprávě za rok 2025 v bodě 1.6. je uvedeno, že na Společnost bude mít výrazný vliv vznik konkurenčních subjektů v oblasti požárního zkušebnictví, jaké nové subjekty vznikly (či vzniknou), které vnímá Společnost jako konkurenci na trhu?
3. V jakých oblastech došlo k aktualizaci kolektivní smlouvy? Vznikly Společnosti nové povinnosti? Jaké?

K bodu 4 pořadu valné hromady (Projednání a schválení řádné účetní závěrky za rok 2025)

4. Z účetní závěrky za rok 2025 vyplývá, že Společnost má na účtech peněžní prostředky ve výši 13.142.000 Kč.
 - a. Jak se vyvíjel stav zůstatků na účtu v průběhu roku? Jaké byly stavy účtů k poslednímu dni každého měsíce?
 - b. Docházelo v průběhu roku k výkyvům stavů na účtech? Pokud ano, čím byly tyto výkyvy způsobeny?
5. Z účetní závěrky za rok 2025 vyplývá, že Společnost přijala zálohy ve výši 11.455.000 Kč. Čím je tvořena tato částka?
6. Z účetní závěrky za rok 2025 vyplývá, že Společnost vlastní ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly ve výši 17.652.000 Kč.
 - a. Jaká je struktura těchto investic.
 - b. Jaké cenné papíry Společnost vlastní?
 - c. Z jaké oblasti podnikání Společnost vlastní cenné papíry?
 - d. Jaká je investiční strategie Společnosti?
7. Plánuje Společnost financovat některé své investiční záměry z odpisů? Proč ano či proč ne?
8. Jak plánuje Společnost využít odpisy za rok 2025?

K bodu 5 pořadu valné hromady (Projednání a schválení návrhu na rozdělení zisku za rok 2025 včetně stanovení výše dividend za rok 2025):

9. Na straně č. 1 Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti Pavus, a. s., dosaženého za účetní období 2025 je uvedeno, že společnost předpokládá investice:
 - a. V krátkodobém horizontu (1-3 roky) v objemu cca 15 mil. Kč. O jaké investice se jedná?
 - i. Které z těchto investic budou realizovány v roce 2026?
 - b. V dlouhodobém horizontu (5-10 let) náklady na vybavení a údržbu v objemu cca 25 mil. Kč. O jaké investice se jedná?

- c. Plánuje Společnost všechny investice financovat výhradně z vlastních zdrojů?
Proč ano, případně proč ne?
 - i. Pokud Společnost plánuje financovat investice i z cizích zdrojů, z jakých a v jakém výši?
 - ii. Budou na některé tyto investice čerpány dotace?
10. Na straně č.1 Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti Pavus, a. s., dosaženého za účetní období 2025 je popsána dlouhodobá perspektiva rozvoje Společnosti – dostavba areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí.
- a. V jakém časovém horizontu je plánována dostavba areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí?
 - b. V jaké výši je očekávaná investice na dostavbu areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí.
 - c. V jakém poměru plánuje Společnost k této investici využít vlastní a cizí zdroje?
 - i. Jaké cizí zdroje plánuje Společnost využít?
 - d. Jaké konkrétní kroky Společnost podnikla k realizaci tohoto projektu?
 - e. Má společnost k dispozici zpracovanou projektovou dokumentaci?
 - f. Disponuje Společnost stavebním povolením? Případně kdy bylo vydáno?
 - g. Kdy se předpokládá zahájení stavebních prací?
 - h. Jsou investiční náklady na dostavbu areálu ve Veselí nad Lužnicí zahrnuty v krátkodobém a dlouhodobém odhadu investičních objemů (viz bod 8 písm. a) a b) této žádosti o vysvětlení).
11. Obsahuje kolektivní smlouva další finanční závazky Společnosti nad rámec přidělu do sociálního fondu společnosti?
12. Na straně č. 2 Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti Pavus, a. s., dosaženého za účetní období 2025 je uvedeno, že je třeba zajistit prostředky ke krytí strmě rostoucích nákladů a možné výkyvy tržeb, kdy se pro nadcházející období očekává mírně pesimistický výhled vzhledem k znatelnému poklesu zakázek a zvýšeným konkurenčním tlakům.
- a. Které náklady společnosti strmě stouplí a o kolik?
 - b. K jak velkému poklesu zakázek došlo?
 - c. K jakým změnám na trhu v oblasti požární ochrany došlo, že Společnost čelí zvýšeným konkurenčním tlakům?

Zdůrazňuji, že výše uvedené žádosti o vysvětlení jsou zaslány v písemné podobě před konáním valné hromady tak, aby měla Společnost adekvátní prostor pro přípravu svých odpovědí a podloženého a přesného vyjádření k žádostem o vysvětlení.

V případě, že zčásti anebo zcela odmítnete poskytnout kterékoliv z požadovaných vysvětlení, vyzývám Vás, abyste takové odmítnutí nejpozději na valné hromadě odůvodnili uvedením konkrétních důvodů odmítnutí.

V případě, že by poskytnutí požadovaného vysvětlení mělo být zčásti anebo zcela odmítnuto z důvodů uvedených v § 359 písm. a), b) anebo c) ZOK, vyzývám správní radu Společnosti, aby

splnění podmínek pro odmítnutí poskytnutí vysvětlení posoudila, a v souladu s § 360 odst. 1. ZOK jeho důvody sdělila nejpozději na valné hromadě Společnosti.

Žádám o zaprotokolování všech celých nezkrácených žádostí o vysvětlení do zápisu o valné hromadě, a to včetně odpovědí na tyto žádosti.

Dále žádám o zaslání zápisu z valné hromady konané dne 10. 06. 2026 včetně všech příloh.

**II. PROTINÁVRH K BODU Č. 5 POŘADU VALNÉ HROMADY
(PROJEDNÁNÍ A SCHVÁLENÍ NÁVRHU NA ROZDĚLENÍ ZISKU ZA ROK
2025 VČETNĚ STANOVENÍ VÝŠE DIVIDEND ZA ROK 2025):**

Akcionář **Ing. Vít Ryjáček**, nar. 27. 03. 1968, bytem V Zahradách 1084, 252 29 Dobřichovice, **podává následující protinávrh k bodu č. 5 pořadu valné hromady** (Projednání a schválení návrhu na rozdělení zisku za rok 2025 včetně stanovení výše dividend za rok 2025) společnosti PAVUS, a.s., IČ 60193174, se sídlem Praha 9 - Prosek, Prosecká 412/74, PSČ 19000, vedená u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2309, konané dne 10. 06. 2025:

„Valná hromada schvaluje rozdělení zisku Společnosti za rok 2025 v celkové výši 3.604.232,73 Kč následovně:

<i>Příděl do soc. fondu společnosti dle čl. 5.1. Kol. smlouvy</i>	<i>316.321,00 Kč</i>
<i>Příděl na výplatu dividend 50,00 Kč/akcie</i>	<i>1.777.450,00 Kč</i>
<i>Příděl do nerozděleného zisku z minulých let</i>	<i>1.510.461,73 Kč</i>
<i>Celkem přiděleno</i>	<i>3.604.232,73 Kč</i>

Výše dividendy vypočtené na jednu akcii činní 50,00 Kč před zdaněním. Nárok na dividendu má akcionář, který je vlastníkem akcie Společnosti ke dni 3. června 2026. Dividenda se stává splatnou ke dni 3. července 2026. Dividendy budou vyplaceny bezhotovostním převodem na bankovní účet akcionáře uvedený v seznamu akcionářů.

V případě, že osoby mají sídlo v zemi, na kterou se vztahuje smlouva o zamezení dvojímu zdanění, je nutno přiložit potvrzení o daňovém domicilu platné pro rok, ve kterém je dividenda vyplácena. V případě nedodání potvrzení o daňovém domicilu bude aplikována srážková daň v sazbě pro české tuzemské osoby.“

ODŮVODNĚNÍ:

Právo na podíl na zisku je základním právem každého akcionáře. Pakliže Společnost vytvoří zisk, musí být tento rozdělen mezi akcionáře, ledaže existuje výjimečný a důležitý důvod pro ponechání zisku ve Společnosti. S ohledem na stabilitu Společnosti, ziskovost, dlouhodobý přebytek hotovosti, nečerpání úvěrů a faktu, že Společnost investuje do cenných papírů, aniž by toto bylo předmětem podnikání Společnosti, je možné rozdělit zisk mezi akcionáře.

Je nesporné že výplata dividendy v navrhované výši žádným způsobem neohrozí provoz Společnosti, její investiční záměry ani příděly do sociálního fondu Společnosti.

S ohledem na plánované investice a závazek Společnosti k přídělům do sociálního fondu navrhuje Akcionář, aby bylo mezi akcionáře rozděleno na dividendách necelých 50 % zisku.

S pozdravem

za **Ing. Víta Ryjáčka**,

Mgr. Ing. Antonín Továrek, advokát

Příloha: Plná moc

PLNÁ MOC

Já, níže podepsaný, **Ing. Vít Ryjáček**, nar.: 27. 03. 1968, bytem V Zahradách 1084, 252 29, Dobřichovice (dále jen „zmocnitel“)

tímto zmocňuji

Mgr. Ing. Antonína Továrka, r. č.: 740704/3897,

advokáta, zapsaného v seznamu advokátů ČAK pod č. 10174,

společníka společnosti Továrek, Horký a partneři, advokátní kancelář, s. r. o., IČ: 283 19 320, se sídlem: Brno, tř. Kpt. Jaroše 1844/28, PSČ 602 00, —

aby mne zastupoval jako akcionáře společnosti **PAVUS, a.s.**, IČ: 60193174, se sídlem: Praha 9 - Prosek, Prosecká 412/74, PSČ 19000, zapsané v obchodním rejstříku vedeném u Městského soudu v Praze, v oddílu B, vložce 2309 (dále jen „Společnost“), při výkonu všech níže specifikovaných akcionářských práv s akciemi Společnosti v mém vlastnictví spojenými.

Zmocněnec je oprávněn:

- účastnit se veškerých valných hromad Společnosti konaných v období od udělení této plné moci do **31. prosince 2030**, a vykonávat na těchto valných hromadách, a pokud to právní předpisy a statuty Společnosti připouští, tak i mimo ně, veškerá akcionářská práva, která zmocniteli náleží, zejména plně a neomezeně hlasovat, podávat návrhy a protinávrhy, žádosti o vysvětlení a protesty;
- nahlížet do všech dokumentů zpřístupňovaných akcionářům Společností, pořizovat opisy nebo výpisy z těchto dokumentů, a o ně žádat a tyto přebírat;
- uplatňovat veškerá ostatní práva spojená s výše uvedenými akciemi emitovanými Společností podle ust. § 366 a násl. (práva kvalifikovaných akcionářů), § 371 a násl. (akcionářské žaloby) a § 428 a násl. (řízení o neplatnosti usnesení valné hromady) zákona č. 90/2012 Sb., zákona o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZOK“), kromě tzv. samostatně převoditelných práv ve smyslu ust. § 281 odst. 2. ZOK, tj. práva na vyplacení podílu na zisku, přednostního práva na upsání akcií a vyměnitelných prioritních dluhopisů, práva na podíl na likvidačním zůstatku a jiných obdobných majetkových práv určených statuty,
- zastupovat zmocnitele při podání návrhu na zápis do obchodního rejstříku a související řízení před obchodním rejstříkem při nesplnění povinností zákonného navrhovatele podle ust. § 11 odst. 1. a 3. zák. č. 304/2013 Sb., o veřejných rejstřících právnických a fyzických osob, ve znění pozdějších předpisů.

Zmocnitel prohlašuje, že byl v dostatečném předstihu zmocněncem informován ve smyslu ust. § 401 odst. 1. ZOK o veškerých skutečnostech, které by mohly mít pro zmocnitele význam při posuzování, zda v daném případě hrozí střet zájmů zmocněnce a zmocnitele. Zmocnitel prohlašuje, že v daném případě takový střet zájmů nenastává.

Zmocněnec je oprávněn ve stejném rozsahu zplnomocnit třetí osobu.

V Dobřichovicích dne 16.5.2025



Ing. Vít Ryjáček
(úředně ověřený podpis)

Výše uvedené zmocnění v plném rozsahu přijímám.

V Brně dne 20.5.2025



Mgr. Ing. Antonín Továrek

Ověřovací doložka pro legalizaci Poř.č.: 25229-0098-0256-1
Podle ověř. knihy pošty: Dobřichovice
Uznal podpis na listině za vlastní: VÍT RYJÁČEK

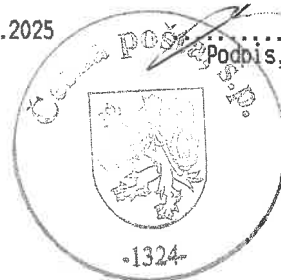
Datum a místo narození: 27.03.1968, Děčín, CZ

Adresa pobytu: V Zahradách 1084, Dobřichovice, CZ

Druh a č. předlož. dokl. totožnosti: Občanský průkaz (občan ČR)
213007264

Dobřichovice dne 16.05.2025
Primáková Daniela

Podpis, úřední razítko



Ověřovací listina pro vidělnici
Podle ověřovací knihy pošty Brno 25

Pod.č. 02500-0301-0080-S

Tato úplná kopie, obsahující 1 stran egulnosti ústavní
s předloženou listinou, z níž byla pořízena a jejíž
prvopis, obsahující 1 stran:

Listina, z níž je vidělovaná listina pořízena, neobsahuje
viditelný zajišťovací prvek.

Brno 25, dne 22.05.2023
Rybnánská 002000

Podpis



**Řádná valná hromada společnosti
PAVUS, a.s.**

IČ: 60193174, se sídlem Praha 9 - Prosek, Prosecká 412/74, PSČ 19000, vedená u Městského soudu v Praze v oddílu B., vložce 2309 (dále jako „Společnost“)

konaná dne 10. 06. 2026 od 10:00 hodin
v sídle Společnosti

akcionář Ing. Vít Ryjáček, nar.: 27. 03. 1968, bytem V Zahradách 1084, 252 29, Dobřichovice, zastoupený Mgr. Ing. Antonínem Továrkem, advokátem, tímto podává následující

**Protest k usnesení navrženému a přijatému v rámci bodu pořadu jednání valné
hromady č. 5:**

Protestuji proti usnesení valné hromady přijatému k bodu č. 5 pořadu jednání valné hromady o projednání a schválení návrhu na rozdělení zisku za rok 2025 včetně stanovená výše dividend za rok 2025 ve znění:

„Valná hromada schvaluje rozdělení zisku Společnosti za rok 2025 v celkové výši 3.604.232,73 Kč následovně:

<i>Příděl do soc. fondu společnosti dle čl. 5.1. Kol. smlouvy</i>	<i>316.321,00 Kč</i>
<i>Příděl na výplatu dividend 11,00 Kč/akcie</i>	<i>391.039,00 Kč</i>
<i>Příděl do nerozděleného zisku z minulých let</i>	<i>2.896.872,73 Kč</i>
<i>Celkem přiděleno</i>	<i>3.604.232,73 Kč</i>

*Výše dividendy vypočtené na jednu akcii činní 11,00 Kč před zdaněním. Nárok na dividendu má akcionář, který je vlastníkem akcie Společnosti ke dni 3. června 2026. **Dividenda se stává splatnou ke dni 3. července 2026.** Dividendy budou vyplaceny bezhotovostním převodem na bankovní účet akcionáře uvedený v seznamu akcionářů.*

V případě, že osoby mají sídlo v zemi, na kterou se vztahuje smlouva o zamezení dvojímu zdanění, je nutno přiložit potvrzení o daňovém domicilu platné pro rok, ve kterém je dividenda vyplácena. V případě nedodání potvrzení o daňovém domicilu bude aplikována srážková daň v sazbě pro české tuzemské osoby.“

Návrh správní rady na přijetí usnesení o nerozdělení podstatné části zisku Společnosti byl chybně odůvodněn. Správní rada zcela pomíjí skutečnost, že prostředky z odpisů jsou nákladem, ale nejsou výdajem. Prostředky z odpisů tak zůstávají ve Společnosti a až do výše 4.426.000 Kč, slouží jako primární zdroj financování investic. Ve smyslu rozhodnutí Nejvyššího soudu ČR ze dne 26. 2. 2014, sp. zn. 29 Cdo 3059/2011, tak nebyly uvedeny žádné závažné důvody, pro které by nebylo možno naplnit základní právo akcionářů na zisk. Návrh správní rady tak nebyl v souladu se zákonem a nemohl být platně přijat.

Výplata dividendy ve výši pouhých 10,85 % zisku je natolik nízká, že pro akcionáře nepředstavuje adekvátní podíl na hospodářském výsledku Společnosti a fakticky popírá právo na podíl na zisku. Tato praxe dlouhodobě podkopává hodnotu vlastnictví akcií a představuje zneužití většiny na úkor minoritních akcionářů a rozpor se zásadou rovného zacházení dle § 244 ZOK. Takové dlouhodobé vyplácení pouze minimálních dividend Společností je typickým projevem opresivního chování vedoucí k „vyhladovění“ minoritních akcionářů. Výplata

dividendy ve výši navrhované správní radou Společnosti je ryze formální, aniž by přinášela adekvátní ekonomický efekt pro akcionáře.

Tato praxe významně snižuje atraktivitu akcií a fakticky eliminuje možnost akcionářů získávat ze svého podílu výnos, čímž se popírá základní charakter akciové společnosti jako kapitálové společnosti založené na participaci na zisku.

Žádné závažné (a výjimečné) důvody pro nevyplacení větší části zisku za rok 2025 nejsou dány, naopak byly splněny všechny zákonné podmínky pro výplatu celého zisku (po přidělu do sociálního fondu Společnosti), když Společnost dlouhodobě dosahuje zisku, disponuje významným nerozděleným ziskem z minulých let, má vlastní investiční portfolio a vyplacení zisku by neohrozilo její provoz ani její investiční aktivity.

Společnost neuvedla žádný výjimečný a důležitý důvod, pro nějž by nebylo možné rozdělit veškerý zisk (po odečtu povinných přidělů do fondů), nebo alespoň jeho většinovou část, mezi akcionáře. Společnost přitom upírá akcionářům právo dlouhodobě, přestože výplatě celého zisku nic nebrání.

Hlasování o nerozdělení podstatné části zisku má charakter zneužití práva většinového akcionáře k újmě menšinových akcionářů.

S ohledem na výše uvedené důvody nemohlo být usnesení, které navrhla správní rada Společnosti v rámci bodu č. 5 pořadu valné hromady schváleno, a trvám na tom, aby bylo hlasováno o protinávruhu na rozdělení zisku, který byl Společnosti zaslán Ing. Vítem Ryjáčkem dne 08. 06. 2026.

Žádám o zaprotokolování celého nezkráceného protestu do zápisu o valné hromadě.

za **Ing. Víta Ryjáčka,**
Mgr. Ing. Antonín Továrek, advokát

Vysvětlení správní rady PAVUS, a.s. vypracované za základě Žádosti o vysvětlení k valné hromadě konané dne 10. 06. 2026 Ing. Víta Ryjáčka, nar. 27. 03. 1968, bytem V Zahradách 1084, 252 29 Dobřichovice

Text žádosti:

K bodu 3 pořadu valné hromady (Výroční zpráva společnosti za rok 2025):

1. Ve výroční zprávě za rok 2025 v bodě 1.4. je uveden přehled investic realizovaných v roce 2025.

a. Jaká byla hodnota jednotlivých uvedených investic?

Investice

Prvotní doklad	Poznámka	Organizace/Subjekt	Datum případ	Účet MD	Částka MD
UID25199	Grantex energ. úspora 241200389 oprava UID 24180 z 518xxx NEDAN 2025 na 042100		31.12.2025	042100	106 800,00
UID25201	Grantex z 518300 na 042100 Emise 251100195 projekt snížení produkce		31.12.2025	042100	244 125,00
UID25201	Grantex z 518300 na 042100 Emise 251100092 odměna za podání projektu		31.12.2025	042100	49 000,00
UID25200	Grantex z 518300 na 042100 úspora energií 251100186 odměna		31.12.2025	042100	49 000,00
UID25182	Vypracování projektové dokumentace úspory energií Stavební úprava haly PO	Ing. Lukáš Pantoflíček	31.12.2025	042100	44 000,00
UID25169	aktivace I210250006 - Zařízení pro zkoušky tepelné odezvy		31.12.2025	042100	35 744,45
F210250532	izolační materiál	24 mall s.r.o.	18.12.2025	042100	689,26
F210250549	snímač tlaku	BOLA spol s.r.o.	31.12.2025	042100	2 687,40
F230250256	OA VW Tayron TSI	PIA CZ spol. s r.o.	16.12.2025	042100	1 225 366,12
F210250519	projektová dokumentace na snížení produkce emisí areálu Veselí 70% z ceny	AIRX s.r.o.	16.12.2025	042100	280 000,00
F210250475	čerpadlo AW500-S 2 ks	H A D E X , spol. s r.o.	26.11.2025	042100	607,44
UID25152	Přeúčtování materiálu na Zařízení pro zkoušky tepelné odezvy I210250006		30.11.2025	042100	108 988,84
F210250473	zdvojovač signálu BL 530 Zk. tep. odezvy	A.P.O. - ELMOS v.o.s.	25.11.2025	042100	6 815,00
UID25148	dodávka a montáž radiátoru I210250008	Elektro-plyn	30.11.2025	042100	-11 012,00
UID25133	výroba a montáž odtahového potrubí PO3 původní nepasuje	PMZ - KOVO s.r.o.	31.10.2025	042300	45 400,00
F210250367	dodávka a montáž radiátoru I210250008	Elektro-plyn	09.09.2025	042100	11 012,00
F210250289	Bezpečnostní kamerový systém	VTR computers, s.r.o.	22.07.2025	042100	151 175,00
F230250100	server	HTK Pro s.r.o.	19.05.2025	042100	294 440,00
UID25050	Oprava účtování PEC z oprav do INVESTICE 042	TACHTECH s.r.o.	15.01.2025	042100	196 300,00
F210250185	PCL-základní modul	REM-Technik s.r.o.	21.05.2025	042100	26 531,40
F210250173	kalorimetr	NEOTEC spol. s r.o.	20.05.2025	042100	557 900,00
				Celkem	3 425 569,91 Kč

Investice – operativní evidence

Číslo		Stav kusu	Datum zařazení	Datum vyřazení	Cena	Útvar	Název
OE25045		Zařazen	31.12.2025		9 420,00	21030	Tiskárna Brother MFC-L5715DN
OE25044		Zařazen	31.12.2025		6 740,00	21030	Monitor Lenovo T27qd
OE25043		Zařazen	31.12.2025		6 740,00	21030	Monitor Lenovo T27qd
OE25042		Zařazen	31.12.2025		6 740,00	21030	Monitor Lenovo T27qd
OE25041		Zařazen	31.12.2025		5 780,00	21030	Monitor Lenovo T27q
OE25040		Zařazen	31.12.2025		5 780,00	21030	Monitor Lenovo T27q
OE25039		Zařazen	31.12.2025		5 780,00	21030	Monitor Lenovo T27q
OE25038		Zařazen	31.12.2025		23 180,00	21030	Notebook Lenovo ThinkPad E16 G3
OE25037		Zařazen	31.12.2025		13 950,00	21030	PC Lenovo ThinkCentre neo 50q Gen 5
OE25035		Zařazen	17.12.2025		7 400,00	21030	Mobilní telefon Samsung A56 5G Galaxy
OE25034		Zařazen	06.12.2025		3 304,96	22030	Liftor ORCA černá židle
OE25033		Zařazen	09.12.2025		15 152,70	21030	Vysavač Festool CTL 26E AC Cleantex
OE25032		Zařazen	16.12.2025		3 304,96	23030	Liftor Orca černá židle
OE25031		Zařazen	15.12.2025		34 114,05	21030	Filtračně ventilová jednotka SUNDSTRÖM+k
OE25030		Zařazen	16.12.2025		7 398,80	22030	SAMSUNG Galaxy A56 5G + 256GB
OE25029		Zařazen	16.12.2025		69 930,00	21030	Svářečka iWave 230i AC/DC
OE25028		Zařazen	10.12.2025		8 948,76	21030	Panasonic Lumix DC-FZ82DE-K fotoaparát
OE25027		Zařazen	10.12.2025		8 948,76	21030	Panasonic Lumix DC-FZ82DE-K fotoaparát
OE25026		Zařazen	10.12.2025		15 300,00	21030	Píhací hodiny se čtečkou
OE25025		Zařazen	08.12.2025		7 400,00	21030	Mobilní telefon Samsung Galaxy A56 5G 25
OE25024		Zařazen	15.09.2025		7 045,76	22010	Mobilní telefon SONY XPERIA 10 bílý
OE25023		Zařazen	01.10.2025		13 579,20	21030	Dotykový displej SmartAXIS a karta
OE25022		Zařazen	16.10.2025		7 861,00	21030	Monitor Lenovo LCD T32h
OE25021		Zařazen	16.10.2025		7 861,00	21030	Monitor Lenovo LCD T32h
OE25020		Zařazen	16.10.2025		7 281,00	21030	Monitor Lenovo LCD T27 qd
OE25019		Zařazen	03.10.2025		23 800,00	21030	Skříň s hliníkovými prosklenými dveřmi
OE25018		Zařazen	03.10.2025		65 900,00	21030	Výškově posuvný stůl vč. elek. podnože
OE25017		Zařazen	03.10.2025		40 700,00	21030	Pevný stůl s kontejnerem a podnoží
OE25016		Zařazen	03.10.2025		18 700,00	21030	Skříň s plnými dveřmi
OE25015		Zařazen	03.10.2025		18 700,00	21030	Skříň s plnými dveřmi
OE25014		Zařazen	03.10.2025		18 700,00	21030	Skříň s plnými dveřmi
OE25013		Zařazen	03.10.2025		18 700,00	21030	Skříň s plnými dveřmi
OE25012		Zařazen	19.09.2025		8 172,73	21030	Mobilní telefon POCO F7
OE25011		Zařazen	27.08.2025		7 106,62	21030	Mobilní telefon Samsung Galaxy A56 dual
OE25010		Zařazen	04.09.2025		22 000,00	21030	Notebook Lenovo ThinkPad T14s G4
OE25009		Zařazen	04.09.2025		6 525,00	21030	Monitor Lenovo LCD T27h
OE25008		Zařazen	04.09.2025		22 000,00	21030	Notebook Lenovo ThinkPad T14s G4
OE25007		Zařazen	04.09.2025		22 000,00	21030	Notebook Lenovo ThinkPad T14s G4
OE25006		Zařazen	04.09.2025		22 000,00	21030	Notebook Lenovo ThinkPad T14s G4
OE25005		Zařazen	01.07.2025		9 082,64	21030	Mobilní telefon Samsung Galaxy A56
OE25004		Zařazen	11.07.2025		2 478,51	22030	Kancelářská židle Liftor Orca šedá
OE25003		Zařazen	17.06.2025		12 266,12	22030	Chladnička komb. LG Platinum Silver, No
OE25002		Zařazen	23.04.2025		27 070,00	20030	HP ProBook 445 G11 + Microsoft Office
OE25001		Zařazen	17.01.2025		10 587,29	21030	Tlakový senzor
0000942	F230250272	HTK Pro s.r.o.	31.12.2025	501500	31 080,00		ASUS notebook
Celkem					716 509,86 Kč		

Opravy

Prvotní doklad	Organizace/Subjekt	Datum případ	Účet MD	Částka MD	Poznámka
F210250358	TECHNICKÉ SLUŽBY OCHR	04.09.2025	511100	295 050,00	výměna chladiče vymrazovací jednotka do analyzátoru SB
F210250015	EVECO Brno, s.r.o.	14.01.2025	511100	219 690,00	servis pecí
F210250363	TYMO s.r.o.	08.09.2025	511100	158 060,00	oprava vrat
F210250373	TACHTECH s.r.o.	01.05.2025	511100	126 251,00	oprava GRANT - betonový věne zkušební pece
F210250361	EVECO Brno, s.r.o.	10.09.2025	511100	80 325,00	servis HOP1
F210250154	KRANSERVIS CB s.r.o.	07.05.2025	511100	69 109,00	servis mostových jeřábů - výměna lana
F210250293	FEENIX SANACE s.r.o.	24.07.2025	511100	68 640,00	čištění sítě adsorbéru aktivního uhlí ČOP
F210250137	E-therm TZ s.r.o.	25.04.2025	511100	63 145,00	servis plynových pecí
BV1025008		13.01.2025	511100	50 050,00	EG.D, S.R.O.
F210250479	PBS POWER EQUIPMENT,	30.11.2025	511100	43 290,00	servis hořáku AOH-ME 04, v.č. 21-038
F210250046	STRICT COMP s.r.o.	03.02.2025	511100	37 010,00	čištění jeřábových drah
F210250126	TECHNICKÉ SLUŽBY OCHR	14.04.2025	511100	36 884,00	oprava čerpadel u zkušebního zařízení
F210250403	Josef Bobr	07.10.2025	511100	36 800,00	malířské práce
F210250438	Stavocentrum FPS s.r.o.	04.11.2025	511100	33 636,96	rošty schodišťové
F210250236	Josef Bobr	23.06.2025	511100	32 600,00	malířské práce
F210250247	Josef Bobr	01.07.2025	511100	30 000,00	montážní práce
F210250420	PBS POWER EQUIPMENT,	30.10.2025	511100	27 900,00	servis hořáků
F210250008	Karel Himmel	08.01.2025	511100	24 242,00	montáž materiálu
F210250531	MANDÍK, a.s.	18.12.2025	511100	23 300,00	Roční kontrola kotle
F210250061	Elektro-plyn	11.02.2025	511100	22 535,00	oprava topného systému
F210250119	ALUP CZ, spol. s r.o.	03.04.2025	511100	21 388,99	servis kompresorů ALUP
F210250360	Josef Hubka	11.09.2025	511100	20 500,00	revize komínů
F210250321	Stavocentrum FPS s.r.o.	12.08.2025	511100	16 480,00	tvárnice AKU
F210250246	J.Č. AQUATEST s.r.o.	30.06.2025	511100	15 671,00	revize hasičích přístrojů
F210250149	KRANSERVIS CB s.r.o.	30.04.2025	511100	14 800,00	revize a údržba jeřábových drah
F210250322	Jiří Kolář	14.08.2025	511100	14 268,00	Dodání a montáž
F210250431	ATEMIT, s.r.o.	29.10.2025	511100	13 850,00	oprava plechu na podlaze v hale PO1
F210250342	Stavocentrum FPS s.r.o.	30.08.2025	511100	11 520,00	Oprava Liapor tvárnice
F210250365	J.Č. AQUATEST s.r.o.	12.09.2025	511100	11 250,00	oprava hasičích přístrojů
UID25148	Elektro-plyn	30.11.2025	511100	11 012,00	dodávka a montáž radiátoru I210250008
UID25100	Jaroslav Holub	30.07.2025	511100	10 774,00	elektroinstalace
F210250329	HBT WELD s.r.o.	15.08.2025	511100	10 355,00	pohyblivá čelist
F210250480	Petr Rejlek	30.11.2025	511100	10 260,00	revize tlakových zařízení
F210250124	TECHNICKÉ SLUŽBY OCHR	08.04.2025	511100	9 900,00	keramické filtry na SBI
F210250425	Jiří Mládek	22.10.2025	511100	8 900,00	kontrola spalinových cest
F230250192	CopyFaxServis s.r.o.	06.10.2025	511110	8 800,00	Oprava kopírovacího stroje
F210250396	Miroslav Nehonský	01.10.2025	511100	8 700,00	kontrola plynových zařízení
F210250387	Stavocentrum FPS s.r.o.	30.09.2025	511100	8 306,56	tvárnice
F210250522	Otakar Brožek	16.12.2025	511100	7 300,00	pronájem plošiny
F210250376	VYKOV s.r.o.	15.09.2025	511100	6 963,06	ocel
F210250125	Elektro-plyn	14.04.2025	511100	6 770,00	revize oprava kotlů
F210250452	INTERIER SERVIS CB, spol.	05.11.2025	511100	6 717,00	dodání a montáž žaluzií
F210250436	RODIF, s. r. o.	04.11.2025	511100	6 474,82	rošty schodišťové
F210250445	Jiří Kolář	07.11.2025	511100	6 240,00	dodání a montáž koberce
F210250165	Ing. Jan Faflík	13.05.2025	511100	5 876,00	revize elektro
P21025176	HÁK Pavel	30.06.2025	511100	5 645,45	šamotové desky - oprava ČSN 730863
F210250235	MICRO-EPSILON Czech Re	20.06.2025	511100	4 360,00	oprava lankového senzoru
F210250130	Stavocentrum FPS s.r.o.	14.04.2025	511100	4 065,11	zednický materiál
F210250546	MICRO-EPSILON Czech Re	19.12.2025	511100	3 636,00	oprava lankového senzoru
P21025176	HÁK Pavel	30.06.2025	511100	3 389,26	šamotové desky - oprava ČSN 730863
UID25101	Stavocentrum FPS s.r.o.	30.07.2025	511100	3 319,13	zednické a malířské potřeby
P21025115	VAŠICA Tomáš	25.04.2025	511100	3 117,36	spony, hadice
P21025239	KOCANDOVÁ Jaroslava	10.09.2025	511100	2 846,28	hadice na LTO
F210250456	VYKOV s.r.o.	06.11.2025	511100	2 555,87	profil
P21025158	VAŠICA Tomáš	10.06.2025	511100	2 072,73	kouřovlna
F210250340	Stavocentrum FPS s.r.o.	27.08.2025	511100	1 959,65	Baumit
P21025200	HÁK Pavel	31.07.2025	511100	1 777,69	obklady
F210250434	PROFI vázací technika s.r.o	31.10.2025	511100	1 514,72	vázací prostředky
P21025253	VAŠICA Tomáš	24.09.2025	511100	1 450,41	malířské potřeby
F210250381	Stavocentrum FPS s.r.o.	23.09.2025	511100	1 290,00	tvárnice
P21025206	VAŠICA Tomáš	11.08.2025	511100	1 277,69	vodoinstallační materiál
P21025199	PASEKA Michal	31.07.2025	511100	1 191,74	korunky
P21025285	VAŠICA Tomáš	22.10.2025	511100	1 018,18	malířské potřeby
F210250350	Stavocentrum FPS s.r.o.	04.09.2025	511100	896,00	Baumit MM100
P21025169	VAŠICA Tomáš	30.06.2025	511100	815,70	hořák, hadice
P21025288	VAŠICA Tomáš	31.10.2025	511100	706,61	hliníkové pásy
F210250215	VTR computers, s.r.o.	09.06.2025	511110	600,00	diagnostika
P21025106	KOCANDOVÁ Jaroslava	14.04.2025	511110	527,27	ventilátor k notebooku
P21025199	PASEKA Michal	31.07.2025	511100	507,44	zednický materiál
P21025169	VAŠICA Tomáš	30.06.2025	511100	448,76	hořák
P21025169	VAŠICA Tomáš	30.06.2025	511100	280,17	diamantová korunka
P21025199	PASEKA Michal	31.07.2025	511100	250,41	zednický materiál
P21025118	FENCL Kamil	29.04.2025	511100	247,93	oprava rozbrusu
P21025183	KÁPL Jiří	07.07.2025	511100	214,05	profily ALU
P21025115	VAŠICA Tomáš	25.04.2025	511100	212,40	spojky
P21025169	VAŠICA Tomáš	30.06.2025	511100	171,07	spojky
			Celkem	1 803 959,47 Kč	

b. Z jakého důvodu byly všechny tyto investice realizovány z vlastních zdrojů společnosti?

Společnost upřednostňuje využití vlastních prostředků před dluhem.

c. Jakou míru zadlužení považuje správní rada za optimální z hlediska rentability vlastního kapitálu?

Za optimální míru zadlužení považujeme 30–40 %. Vyšší úroveň je akceptovatelná pouze u strategických investic velkého rozsahu.

d. Jaká je aktuální míra zadlužení společnosti?

Aktuální míra zadlužení činí přibližně 29,7 % (cizí zdroje / celková pasiva)

e. Jako priorita je pro nadcházející období označen „projekt redukce emisí a pachů v areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí“.

i. Jaké kroky budou v rámci tohoto projektu realizovány?

ii. Jakou část této investice pokryje dotační program?

iii. O jaký dotační program se jedná?

iv. Jaké požadavky v této věci vneslo město Veselí nad Lužnicí?

- Projekt zahrnuje rozšíření filtračních technologií, úpravu vzduchotechniky a optimalizaci navazujících technologických zařízení.
- Společnost podala žádost o dotaci v rámci programu OPŽP 2021–2027, výzva Emise ze stacionárních zdrojů_3/2024 - Snižování emisí pachových látek.
- Město Veselí nad Lužnicí vneslo požadavky týkající se snížení pachové zátěže a pravidelného monitoringu.
- Podíl dotace se předpokládá ve výši 50 % dle podmínek programu.

2. Ve výroční zprávě za rok 2025 v bodě 1.6. je uvedeno, že na Společnost bude mít výrazný vliv vznik konkurenčních subjektů v oblasti požárního zkušebnictví, jaké nové subjekty vznikly (či vzniknou), které vnímá Společnost jako konkurenci na trhu?

3. V jakých oblastech došlo k aktualizaci kolektivní smlouvy? Vznikly Společnosti nové povinnosti? Jaké?

Ostatní body zodpovězeny přímo na ŘVH výkonným ředitelem Ing. Janem Tripesem viz zápis z ŘVH.

K bodu 4 pořadu valné hromady (Projednání a schválení řádné účetní závěrky za rok 2025)

4. Z účetní závěrky za rok 2025 vyplývá, že Společnost má na účtech peněžní prostředky

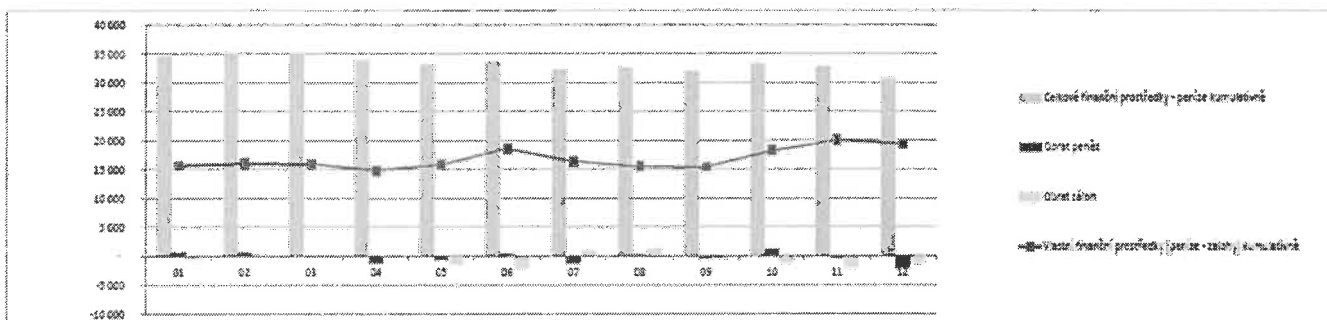
ve výši 13.142.000 Kč.

a. Jak se vyvíjel stav zůstatků na účtu v průběhu roku? Jaké byly stavy účtů k poslednímu dni každého měsíce?

b. Docházelo v průběhu roku k výkyvům stavů na účtech? Pokud ano, čím byly tyto výkyvy způsobeny?

Body 4.a., b. zodpovězeno tabulkou a grafem:

	P8	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	CELKEM 2025
Obrát peněz	33 319	661	645	59	1 248	894	432	1 301	270	591	1 327	429	2 231	30 740
Obrát záloh	19 630	664	247	56	177	1 663	2 388	968	1 185	590	1 495	2 229	1 444	11 500
Celkové finanční prostředky - peníze kumulativně	33 319	34 600	35 245	35 195	33 307	32 244	33 676	32 375	32 645	32 054	33 381	32 351	30 740	
Obrát vlastních finančních prostředků (peníze - zálohy)	14 289	1 345	359	118	1 071	978	2 820	2 289	918	31	2 822	1 800	757	19 241
Vlastní finanční prostředky (peníze - zálohy) kumulativně	14 289	15 634	16 992	15 877	14 806	15 781	19 601	16 332	15 417	15 386	18 208	20 007	19 241	
Vlastní finanční prostředky v %	42 %	45 %	45 %	45 %	44 %	47 %	55 %	50 %	47 %	45 %	55 %	61 %	63 %	



5. Z účetní závěrky za rok 2025 vyplývá, že Společnost přijala zálohy ve výši 11.455.000 Kč. Čím je tvořena tato částka?

Částka 11.455.000 Kč představuje finanční prostředky získané na základě vystavených zálohových faktur, tzn. budoucí fakturaci zákazníkům společnosti Pavus, a.s.

Jedná se o přijaté zálohy z uzavřených smluv na budoucí poskytnutí činností či služeb, které nebyly do konce roku 2025 finálně fakturovány. Po dokončení zakázky, tzn. provedení činnosti či služeb, se přijaté zálohy započítají s vystavenou konečnou fakturou. Pokud se z jakéhokoliv důvodu zakázka nerealizuje anebo realizuje se jen částečně, musí celá částka či část finančních prostředků, zaplacené zákazníky na bankovní účet spol. Pavus, a.s. na základě zálohových faktur, vrátit zpět zákazníkovi.

6. Z účetní závěrky za rok 2025 vyplývá, že Společnost vlastní ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly ve výši 17.652.000 Kč.

a. Jaká je struktura těchto investic.

b. Jaké cenné papíry Společnost vlastní?

c. Z jaké oblasti podnikání Společnost vlastní cenné papíry?

Cenné papíry jsou v hodnotě cca 5 mil. Kč, struktura viz níže. Zbylé prostředky (CZK a EUR), uložené u Cyrrus, a.s., jsou úročené, likvidní (nejedná se tedy o cenné papíry) s předpokladem využití na plánované investice.

Korporátní dluhopisy – oblasti IT, finance

Držené aktivum Ticker / Datum splatnosti	Aktuální kurz	Kusů	StopLoss Cílová cena	Majetek Přepočet na CZK	Zisk/Ztráta Zhodnocení
GEETOO III.8.20/28 CZ0003563695 / 15.07.2026	10332,5556 CZK	100	0,0000 0.0000	1 033 255,56 CZK 1 033 255,56 CZK	121 405,56 CZK 12,216 % ✓
KOOR II. 7.4/29 CZ0003569956 / 05.03.2029	10197,3333 CZK	200	0,0000 0.0000	2 039 466,67 CZK 2 039 466,67 CZK	178 833,34 CZK 8,903 % ✓
r2p III. CZK8.0/28 CZ0003567968 / 17.12.2026	998,6667 CZK	1000	0,0000 0.0000	998 666,67 CZK 998 666,67 CZK	98 666,67 CZK 9,867 % ✓

Residenční fond

RESIDENTO SICAV CZ0009043544	1,4351 CZK	742886	0,0000 0.0000	1 066 115,70 CZK 1 066 115,70 CZK	66 115,37 CZK 6,612 % ✓
--	-------------------	---------------	-------------------------	---	--

Společnost dává přednost konzervativní strategii s předpokladem výnosů 7 - 8% p.a.

d. Jaká je investiční strategie Společnosti?

Společnost prioritně využívá vlastní zdroje, čímž eliminuje úrokové riziko (vysoké sazby při zvýšené inflaci) a riziko předčasného zesplatnění úvěrů. Klíčové zásady:

- **Finanční nezávislost:** Minimalizace závislosti na externích poskytovatelích kapitálu.
- **Flexibilita:** Rychlá realizace projektů bez nutnosti schvalovacích procesů třetích stran.
- **Kontrola procesů:** Plná správa zdrojů a optimalizace nákladové efektivity.
- **Udržitelnost:** Podpora stability a růstu bez vnějších finančních tlaků.

7. Plánuje Společnost financovat některé své investiční záměry z odpisů? Proč ano či proč ne?

Společnost financuje investice z výnosů z hlavní činnosti. Odpisy jsou nákladovou položkou, která v roce 2025 standardně snižovala daňový základ. Investice se platí z cash flow, nikoli z nákladových položek.

8. Jak plánuje Společnost využít odpisy za rok 2025?

Odpisy nejsou primárním zdrojem financování investic. Jejich využití bude popsáno v předchozích vyjádřeních správní rady.

K bodu 5 pořadu valné hromady (Projednání a schválení návrhu na rozdělení zisku za rok 2025 včetně stanovení výše dividend za rok 2025):

9. Na straně č. 1 Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti Pavus, a. s., dosaženého za účetní období 2025 je uvedeno, že společnost předpokládá investice:

a. V krátkodobém horizontu (1-3 roky) v objemu cca 15 mil. Kč. O jaké investice se jedná?

Položky dle tabulky níže č. 1, 2, 3, 4, 5, 9, 10, 12, 13, 14, 16, 17

1.	Nátěr a údržba komínu u haly PO2	250 000 Kč
2.	Nátěr a údržba komínu u haly PO1	200 000 Kč
3.	Rozšíření představby pece S1 na 6-7 m	5 000 000 Kč
4.	Vyčištění a oprava vnitřních povrchů haly PO2	500 000 Kč
5.	Napojení odtahu pece PO2 a části PO3 na systém ČOP	7 000 000 Kč
6.	Rekonstrukce sloupové pece	12 500 000 Kč
7.	Realizace nového odtahu z pece PO3	4 500 000 Kč
8.	Hydraulický agregát pro zatěžovací systémy prvků při zkouškách požární odolnosti (2. kus)	500 000 Kč
9.	Renovace prostorů PTL (reakce na oheň)	800 000 Kč
10.	Dílčí oprava stěn a podlahy velké stěnové pece	450 000 Kč
11.	Renovace vnějšího opláštění haly PO1	10 000 000 Kč
12.	Oprava věnce vyzdívky pece HP1 + žáruvzdor. obklad	650 000 Kč
13.	Výměna oken - zkušebna prostředků PO	500 000 Kč
14.	Oprava digestoře pece H2	600 000 Kč
15.	Renovace kanceláří	1 500 000 Kč
16.	Zařízení pro zkoušky el. kabelů	450 000 Kč
17.	Zakrytí technologických žlabů PO1	350 000 Kč
18.	Odvíjecí mechanismus textil. filtru ČOP	300 000 Kč
19.	Servery (cloud), digitalizace, kyberbezpečnost	2 500 000 Kč
Celkem		48 550 000 Kč

i. Které z těchto investic budou realizovány v roce 2026?

Položky dle tabulky č. 1, 2, 5, 9, 12, 14, částečně 16, 17

b. V dlouhodobém horizontu (5-10 let) náklady na vybavení a údržbu v objemu cca 25 mil. Kč. O jaké investice se jedná?

Položky dle tabulky č. 6, 7, 8, 11, 15, 18, 19

c. Plánuje Společnost všechny investice financovat výhradně z vlastních zdrojů? Proč ano, případně proč ne? Pokud Společnost plánuje financovat investice i z cizích zdrojů, z jakých a v jakém výši?

Budou na některé tyto investice čerpány dotace?

Společnost podala žádost o dotaci v rámci programu OPŽP 2021–2027.

10. Na straně č.1 Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti Pavus, a. s., dosaženého za účetní období 2025 je popsána dlouhodobá perspektiva rozvoje Společnosti – dostavba areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí. V jakém časovém horizontu je plánována dostavba areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí?

V jaké výši je očekávaná investice na dostavbu areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí.

V cenách roku 2025 se předpokládala investice ve výši cca 150 mil. Kč.

V jakém poměru plánuje Společnost k této investici využít vlastní a cizí zdroje? Jaké cizí zdroje plánuje Společnost využít?

Cca v poměru 30 % na 70 %. Tento záměr bude muset být modifikován podmínkami pro využití cizího kapitálu.

Jaké konkrétní kroky Společnost podnikla k realizaci tohoto projektu?

Má společnost k dispozici zpracovanou projektovou dokumentaci?

Disponuje Společnost stavebním povolením? Případně kdy bylo vydáno?

Kdy se předpokládá zahájení stavebních prací?

Jsou investiční náklady na dostavbu areálu ve Veselí nad Lužnicí zahrnuty v krátkodobém a dlouhodobém odhadu investičních objemů (viz bod 8 písm. a) a b) této žádosti o vysvětlení).

Dostavba areálu ve Veselí nad Lužnicí

- Projekt je ve fázi přípravy – prozatím zjišťována stanoviska dotčených orgánů
- Časový horizont realizace je odhadován na 2035–2040 (předpoklad dílčí etapizace).
- Očekávaná investice bude upřesněna po dokončení projektové dokumentace
- Společnost zvažuje využití bankovního financování a dotačních programů
- Náklady na tento projekt nejsou zahrnuty v položkách viz bod 9 a) a b) tohoto Vysvětlení.

11. Obsahuje kolektivní smlouva další finanční závazky Společnosti nad rámec přidělu do sociálního fondu společnosti?

Kolektivní smlouva další nové, jiné než dříve uvedené, finanční závazky neobsahuje. Nicméně došlo k navýšení základních mzdových tarifů a příplatkových položek za práci ve ztížených prac. podmínkách.

12. Na straně č. 2 Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti Pavus, a. s., dosaženého za účetní období 2025 je uvedeno, že je třeba zajistit prostředky ke krytí strmě rostoucích nákladů a možné výkyvy tržeb, kdy se pro nadcházející období očekává mírně pesimistický výhled vzhledem k znatelnému poklesu zakázek a zvýšeným konkurenčním tlakům. Které náklady společnosti strmě stoupli a o kolik?

Je zřejmé, že stoupají obecně v podstatě všechny náklady. Pro společnost jsou významné ceny energií a paliv do zkušebních pecí (ELTO vazba na ceny ropy), dochází k výraznému nárůstu nákladů např. za likvidaci odpadů po zkouškách (2025 vs. 2022 – navýšení cca + 50 %), servisních služby, revize, materiály na přípravu zkoušek, ochranné pomůcky a prostředky, náklady na udržení akreditace, subdodávky prací atd. Tyto náklady však nelze plně rozpustit do ceny služeb.

K jak velkému poklesu zakázek došlo?

Odhaduje se pokles objemu zakázek o cca 10–15 %

K jakým změnám na trhu v oblasti požární ochrany došlo, že Společnost čelí zvýšeným konkurenčním tlakům?

Úbytek přímé poptávky, navýšení řešení formou veřejných zakázek, kterých se účastní subjekty s dumpingovými cenami.

Za správní radu společnosti

Ing. Jiří Studnička, Ph.D.

16. června 2026

