



PODKLADY PRO AKCIONÁŘE

ke konání

**ŘÁDNÉ VALNÉ HROMADY
dne 10. 6. 2026**

společnosti

PAVUS, a.s.

Prosecká 412/74
190 00 Praha 9
IČ: 60193174

Obsah:

- Výroční zpráva společnosti PAVUS, a.s., za rok 2025
 - Zpráva správní rady společnosti PAVUS, a.s.
 - Rozvaha v plném rozsahu k 31. 12. 2025
 - Výkaz zisků a ztráty v plném rozsahu k 31. 12. 2025
 - Příloha k účetní závěrce za rok 2025 v plném rozsahu
 - Zpráva o vztazích mezi osobou ovládající a ovládanou za rok 2025
 - Zpráva nezávislého auditora
- Návrh na rozdělení zisku včetně zdůvodnění

Výroční zpráva společnosti

Výroční zpráva za rok 2025

PAVUS, a.s.

Prosecká 412/74, 190 00 Praha 9 - Prosek



PAVUS[®]
FIRE TESTING INSTITUTE

1. Základní údaje o společnosti

1.1. Obecné údaje

Obchodní firma: PAVUS, a.s.
Sídlo: Prosecká 412/74, Praha 9 - Prosek
Provozovna: Čtvrť J. Hybeše 879, 391 81 Veselí nad Lužnicí
Právní forma: akciová společnost
Den zápisu (vzniku): 27. 12. 1993
do obchodního rejstříku: Městského soudu v Praze – oddíl B, vložka 2309

Hlavní předmět podnikání:

- Zkušebnictví
- činnosti autorizované osoby
- certifikační činnost
- inspekční činnost
- projektová činnost ve výstavbě
- technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany
- poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

IČ: 60193174

DIČ: CZ60193174

Základní kapitál: 53 323 500,- Kč

Akcie: 35 549 ks akcie na jméno v zaknihované podobě ve jmenovité hodnotě 1 500,-- Kč

Společnost byla založena zakladatelskou listinou učiněnou ve formě notářského zápisu dne 22.11.1993.

1.2. Statutární orgány společnosti:

Správní rada

Předseda: Ing. Jiří Studnička, Ph.D.; místopředseda: Ing. Milan Pálka; člen: Ing. Miroslav Štěpán

Den vzniku funkce: 6. června 2022

Společnost zastupuje každý člen správní rady samostatně, vyjma právních jednání vedoucích ke vzniku, změně nebo zániku pohledávky nebo závazku společnosti v hodnotě vyšší než 1.000.000,- Kč (jeden milion korun českých) a právních jednání, jejichž předmětem je nemovitá věc, kdy společnost zastupují vždy dva členové správní rady společně.

1.3. Zaměstnanci a řídící pracovníci

Činnost společnosti byla v roce 2025 zajišťována 49 pracovníky (roční průměrný přepočtený stav zaměstnanců). Společnost byla řízena 2 řídícími pracovníky a 3 členy statutárních orgánů.

Ke konci sledovaného období společnost eviduje dvě půjčky zaměstnancům v zůstatkové výši 176.000,- Kč. Další úvěry, záruky ani ostatní plnění, jak v peněžní formě, tak ani ve formě naturální nebyly jiným zaměstnancům ani společníkům k 31.12.2025 poskytnuty.

1.4. Investice

Společnost pokračuje v realizaci oprav a investic v souladu se schváleným plánem a prioritami vedení. Ve sledovaném období byly provedeny udržovací práce na budovách a technickém vybavení v celkové hodnotě cca 2 mil. Kč. Investiční výdaje dosáhly výše 3,4 mil. Kč.

V rámci modernizace zkušebního vybavení byl pořízen například **spalný kalorimetr**, zařízení pro zkoušky **tepelné odezvy**, indexu **šíření plamene** či **odkapávání hmot** z podhledů. Mezi klíčové renovace patří modernizace prostor sekretariátu v administrativní budově, oprava prostorového rámu pro velkorozměrové zkoušky (včetně instalace nových servisních plošin a technických rozvodů) a pořízení nového chladicího agregátu pro zařízení SBI. Veškeré investice byly financovány z vlastních zdrojů společnosti.

Pro aktuální rok je plánována kontinuální realizace dalších projektů. Prioritou nadcházejícího období je **projekt redukce emisí a pachů** v areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí s předpokládanou investicí cca 7 mil. Kč. U tohoto projektu se v případě dosažení stanovených parametrů počítá s částečným krytím nákladů z dotačního programu. Tato investice zvýší efektivitu požárních zkoušek a zároveň minimalizuje dopady činnosti na životní prostředí, čímž společnost reaguje na požadavky správy města Veselí n. Lužnicí

1.5. Organizační složky

Společnost nemá žádnou organizační složku v zahraničí.

1.6. Informace o podmínkách či situacích, které nastaly až po rozvahovém dni

Po rozvahovém dni nedošlo ke změnám v obchodním rejstříku.

Výsledky hospodaření společnosti jsou úzce spjaty s globálními faktory ovlivňujícími sektor stavebnictví v Evropě i České republice, které určují jeho růst, stagnaci nebo dokonce pokles. Tyto faktory ovlivňují ekonomickou situaci společnosti, avšak s určitým časovým odstupem. V roce 2025 se podařilo dosáhnout navýšení celkového obrátu společnosti v úrovni 4,4 %, kdy konečný výsledek hospodaření odráží míru realizovaných investic. V roce 2026 a následných letech budou mít i nadále výrazný vliv především následující faktory:

1. Ekonomické faktory

- **Globální hospodářská situace** – recese, nebo růst ekonomiky bude ovlivňovat investice do stavebních projektů;
- **Ceny materiálů** – výkyvy v cenách oceli, betonu a dřeva změní náklady na výstavbu;
- **Inflace a úrokové sazby** – vyšší úrokové sazby zvýší náklady na financování stavebních projektů;
- **Vznik konkurenčních subjektů v oblasti požárního zkušebnictví;**
- **Ekonomická situace společnosti** – dostatek finančních zdrojů na modernizaci a rozvoj.

2. Politické a regulační faktory

- **Vládní politika** – nedořešení „Stavebního zákona“, nestability informačních systémů, zpřísňující se právní předpisy a normy;
- **Dotace na udržitelné stavby** – podpora zelených technologií ovlivní trh s ekologickým stavebnictvím.
- **Geopolitická situace** – politická nestabilita, vysoké zadlužení jednotlivých zemí, válečné konflikty

3. Technologie a inovace

- **Automatizace a robotizace** – zvýší efektivitu a snižuje potřebu manuální práce;
- **Digitální modelování (BIM)** – zvýší požadavky na projektování, avšak současně navýší efektivitu koordinace stavebních procesů.

4. Ekologické faktory

- **Klimatické změny** – extrémní výkyvy počasí ovlivní plánování staveb i jejich technické řešení;
- **Udržitelnost a ekologické normy** – zvýší se důraz na ekologické stavby, recyklaci materiálů a cirkulární ekonomiku;
- **Energetická účinnost** – porostou požadavky na snížení energetické náročnosti budov s důrazem na aktivní budovy.

5. Demografické faktory

- **Urbanizace** – nárůst obyvatel ve městech zvýší poptávku po infrastruktuře;
- **Stárnoucí populace** – zvýšení potřeby bezbariérového bydlení, kapacity zdravotnických zařízení a služeb;
- **Migrace a pracovní síla** – nedostatek kvalifikovaných pracovníků.

Vedení společnosti bude i nadále operativně reagovat na dynamický vývoj trhu a související dopady v rámci České republiky. Aktuální souběh nepříznivého vývoje ve stavebnictví a geopolitické nestability (konflikty na Ukrajině a Blízkém východě) již nyní vyvolává znatelný pokles poptávky po zkušebních a certifikačních službách. Tento trend je umocněn vznikem nových konkurenčních laboratoří a rostoucím tlakem výrobců na snižování cen, což vytváří dosud neobvykle vysoce konkurenční prostředí.

Výhled na nadcházející rok je proto spíše obezřetný. Společnost na situaci reaguje konkrétními opatřeními k udržení konkurenceschopnosti v obou hlavních oblastech činnosti. Prioritou zůstává aktivní monitoring legislativy, technických norem a požadavků regulátorů, které přímo ovlivňují rozsah poskytovaných služeb. Přestože rok 2026 naznačuje mírné oživení stavebního trhu, zkušenosti potvrzují, že poptávka po certifikacích reaguje na tržní cykly se zpožděním. Cílem pro nejbližší období tak zůstává stabilizace a zajištění dlouhodobé udržitelnosti společnosti.

1.7. Vybrané údaje z účetnictví

Vybrané údaje z účetnictví v tis. Kč	2025	2024	2023
Aktiva celkem	99 073	101 325	99 149
Stálá aktiva	65 565	66 339	50 217
Oběžná aktiva	32 729	33 709	47 717
- z toho krátkodobé pohledávky	5 932	3 357	2 623
Časové rozlišení (ostatní aktiva)	779	1 277	1 215
Vlastní kapitál	66 343	63 600	61 820
Základní kapitál	53 324	53 324	35 549
Výsledek hospodaření po zdanění	3 604	2 348	6 478
Čistý obrat za účetní období	75 120	71 936	

Čistým obratem se, počínaje účetním obdobím 2024, pro účely účetnictví rozumí výše výnosů z prodeje výrobků a zboží, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky. Při určování těchto výnosů se přihlíží zejména k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti účetní jednotky pro její zákazníky.

Ve vybraných údajích z účetnictví není za rok 2023 obrat uveden z důvodu srovnatelnosti.

1.8. Návrh rozdělení zisku roku 2025

Brutto zisk 2025 - účetní	5 355 586,73 Kč
Daň z příjmu /odložená i splatná/	1 751 354,-- Kč
Disponibilní zisk – netto	3 604 232,73 Kč

Konstatujeme, že roční závěrka vykazuje zisk ve výši 3 604 232,73 Kč (netto - tj. po odvodu daně z příjmu). Navrhujeme schválení roční účetní závěrky za rok 2025 a vykázaného zisku následovně:

Převod na účet nerozděleného zisku	2 896 872,73 Kč
Převod na sociální fond	316 321,-- Kč
Výplata dividend /11,-- Kč/akcii/	391 039,-- Kč

Zůstatek nerozdělených zisků minulých let včetně zisku roku 2025 bude činit 7 771 994,29 Kč.

1.9. Výdaje na vývoj a výzkum

Společnost PAVUS, a.s., jako smluvní partner hlavního řešitele (UCEEB - ČVUT), je nadále aktivně zapojena do probíhajícího projektu rozborových úkolů pro stavebnictví, zadanými Českou agenturou pro standardizaci (ČAS). V roce 2025 byl dokončen úkol týkající se kontaktního zateplení, kde byla provedena sada velkoryzmých zkoušek fasádních systémů s využitím multifunkční zkušební komory

v areálu Veselí n. Lužnicí. Dále bylo provedeno několik dílčích zkoušek v rámci tématu lehké střešní pláště. Celková výše pohledávek zde činila cca 830 tis. Kč. Do budoucna se v této oblasti předpokládá provedení vybraných zkoušek také v nově zahájeném úkolu týkajícím se požární bezpečnosti skládaných fasádních systémů.

Odborní pracovníci společnosti průběžně participují na všech výše uvedených úkolech, což zajišťuje prestiž společnosti a současně přístup k nejnovějším poznatkům v uvedených oblastech. Na základě dřívější rámcové smlouvy pokračuje taktéž účast v Programu rozvoje zkušebnictví.

1.10. Ochrana životního prostředí

V roce 2025 byl spuštěn záměr rozšíření provozovaného systému čištění odpadních plynů (ČOP), v rámci, kterého budou na toto zařízení nově připojeny hala PO2 a částečně také hala PO3. Celková výše investice se předpokládá v úrovni 7 mil. Kč. Opatření povede k dalšímu snížení emisí a pachové zátěže spojené se zkušebním provozem společnosti v areálu Veselí nad Lužnicí.

V rámci provozu ČOP bylo dále provedeno kompletní vyčištění filtračních sít spodního odtahu zkušebních pecí a provedena oprava zjištěných lokálních poškození. V rámci příští výměny náplně aktivního uhlí zásobníku se předpokládá výměna těchto sít za nová.

V současnosti se dále zvažuje provedení záměru snížení energetické náročnosti hlavní budovy v areálu Veselí n. Lužnicí. Celková výše investice by se v tomto případě měla pohybovat v rozmezí 10 - 12 mil. Kč. Případná realizace tohoto projektu bude však závislá na možnostech vhodného financování, zejména možnosti využití souvisejících dotačních programů.

1.11. Pracovněprávní vztahy

V roce 2025 byla aktualizována Kolektivní smlouva společnosti PAVUS, a.s. pro další období 2025 - 2028. Pracovně-sociální benefity zůstaly zachovány v plné míře a pozornost byla věnována mj. také náhradám za práci ve ztíženém prostředí. S platností od 1.4.2026 došlo dále k navýšení tarifů základních mezd a aktualizaci souvisejících požadavků na kvalifikaci pracovníků v jednotlivých tarifních stupních. Toto opatření bylo potřebné zejména pro možnost náboru nových, kvalifikovaných zaměstnanců z hlediska zajištění mzdové konkurenceschopnosti společnosti na pracovním trhu.

V oblasti zvyšování a udržování kvalifikace se zaměstnanci nadále zúčastňují pravidelných jednání a tzv. harmonizačních kurzů pořádaných asociací evropských požárních zkušeben EGOLF. Zkušebna se účastní také mezinárodních porovnávacích (kruhových) zkoušek v jednotlivých oborech, což zajišťuje konzistenci jakosti výsledků na mezinárodní úrovni. V rámci prokazování jakosti akreditovaného certifikačního orgánu jsou prováděna pravidelná hodnocení odborných posuzovatelů. Vybraní zaměstnanci se taktéž účastní souvisejících jednání na národní i mezinárodní úrovni. Takto získané informace, potřebné pro poskytování odborných služeb, jsou následně sdíleny a uplatňovány v rámci společnosti.

Společnost nadále umožňuje všem odborným zaměstnancům také průběžné vzdělávání formou účasti na odborných seminářích a konferencích či jazykových kurzech.

1.12. Nabytí vlastní akcií

Společnost nevlastní vlastní akcie.

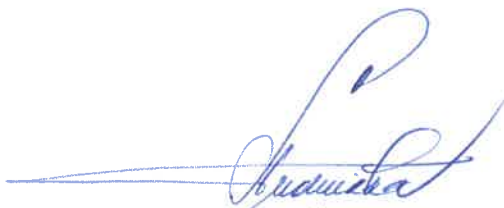
1.13. Cíle pro další období:

Hlavní cíle společnosti zůstávají pro nadcházející období stabilní. Prioritou je upevnění pozice lídra v oblasti požárního zkušebnictví a certifikace v ČR a rozvoj spolupráce s klíčovými tuzemskými i zahraničními partnery. Strategie se dále zaměřuje na posilování personálního týmu o vysoce kvalifikované odborníky a na modernizaci i rozšiřování technického vybavení. V závislosti na makroekonomickém vývoji a finančních možnostech společnosti je stěžejním záměrem navýšení zkušebních kapacit prostřednictvím investic do nových zařízení, zejména zkušebních pecí. Nedílnou součástí těchto aktivit zůstává odpovědný přístup k životnímu prostředí.

V Praze dne 27. 04. 2026



Ing. Jan Tripes, MBA
Výkonný ředitel



Ing. Jiří Studnička, Ph.D.
Předseda správní rady

Zpráva správní rady PAVUS, a.s., za rok 2025

1. Základní údaje o společnosti

Společnost PAVUS, a.s., IČO 60193174, byla založena v roce 1993 v souladu s právním řádem České republiky. Od 14. 5. 2003 sídlí na adrese Prosecká 412/74, 190 00 Praha 9. Společnost je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 2309. Ve vlastním areálu ve Veselí nad Lužnicí (čtvrť J. Hybeše 879) provozuje Pobočku Veselí nad Lužnicí – Požární zkušebnu. Společnost nemá žádné organizační složky v zahraničí. Další obecné informace o společnosti jsou uvedeny v předchozích zprávách a zůstávají beze změny.

2. Činnost v roce 2025

V roce 2025 společnost pokračovala v zavedených činnostech v oblasti státního zkušebnictví, výkonu funkcí autorizované osoby a oznámeného subjektu, akreditovaného požárního zkušebnictví, certifikace výrobků a zpracování expertíz. Významnou roli hrálo i nadále Centrum technické normalizace pro požární ochranu. V průběhu roku úspěšně proběhly dozory ČIA nad akreditacemi certifikačního orgánu i zkušební laboratoře.

3. Personální politika

Personální a mzdové záležitosti byly řešeny v souladu s kolektivní smlouvou na období 2026–2028 s primárním cílem udržet stabilní tým kvalifikovaných odborníků. Vzhledem k vysoké poptávce po službách v oblasti zkušebnictví a expertíz společnost aktivně hledá nové pracovníky pro posílení kapacit obou poboček. Personální strategie reflektuje také potřebu postupné generační obměny zaměstnanců.

4. Technický rozvoj a legislativní spolupráce

V areálu ve Veselí nad Lužnicí byly v průběhu sledovaného období realizovány další experimentální zkoušky v multifunkční zkušební komoře. Pozornost byla věnována zejména velkorozměrovým vzorkům, šíření požáru po fasádách a ověřování hasicích schopností. Společnost PAVUS, a.s., se rovněž aktivně podílí na tzv. rozborových úkolech s cílem zefektivnit legislativní prostředí ČR v oblasti požární bezpečnosti stavebních konstrukcí, kde působí jako respektovaný odborný partner řešitelských týmů.

Nadále pokračovala úzká spolupráce s Univerzitním centrem energeticky efektivních budov ČVUT (UCEEB). PAVUS, a.s., zde vystupuje především jako dodavatel velkorozměrových zkoušek. V roce 2025 byla úspěšně dokončena plánovaná série testů kontaktních fasádních systémů s využitím nové multifunkční komory.

5. Mezinárodní kontext a vliv válečného konfliktu

I v roce 2025 přetrvávaly negativní dopady válečného konfliktu na Ukrajině. Přestože společnost nezaznamenala úbytek klíčových zakázek, poskytování služeb je částečně ovlivněno evropskými sankčními opatřeními. Novou příležitostí naopak představuje spolupráce s ukrajinskými výrobci a dovozci, kteří hledají cestu na evropský trh nebo ztratili své lokální poskytovatele služeb. Za tímto účelem bylo podepsáno Memorandum o spolupráci s TZÚS Praha, s.p.

6. Kvalifikace, vzdělávání a marketing

Zaměstnanci se pravidelně účastnili harmonizačních kurzů asociace evropských požárních zkušeben EGOLF, odborných konferencí a interních školení. Průběžné naplňování plánů vzdělávání je nezbytnou podmínkou pro udržení notifikací, autorizací a důvěry klientů. Společnost se prezentovala na odborných akcích a dlouhodobě působí jako odborný garant sekce požárního zkušebnictví na největší národní konferenci požární ochrany.

7. Správa a řízení společnosti

Správní rada na svých zasedáních pravidelně kontrolovala činnost výkonného ředitele po stránce věcné i hospodářské. Stanovené ukazatele a úkoly byly průběžně plněny.

8. Cíle a budoucí rozvoj

V nadcházejícím období se správní rada zaměří na:

- Udržení prestižního renomé u tuzemských i zahraničních partnerů.
- Prohlubování spolupráce s akademickou sférou (ČVUT, VŠB-TUO, VUT Brno – AdMaS).
- Modernizaci strojního vybavení a investice do nových technologií dle aktuálních zkušebních metod.
- Zlepšování pracovních podmínek a technického stavu budov ve Veselí nad Lužnicí.
- Přípravu investičních záměrů, včetně vybudování nové zkušebny pro zvýšení kapacity.
- Zefektivnění procesů řízení a aktivní personální politiku.

V roce 2026 bude vedení společnosti operativně reagovat na vývoj trhu a stavebnictví s cílem dosáhnout optimálního hospodářského výsledku. Společnost se bude muset vypořádat s následky globálního ekonomického ochlazení a nárůstem nákladů na energie, materiály a služby vyvolaným geopolitickou situací. Klíčem k úspěchu zůstává vysoká technická úroveň a špičková kvalifikace personálu, které jsou nezbytné pro splnění přísných kritérií národních i evropských orgánů.

Po rozvahovém dni do data sestavení této zprávy nedošlo k žádným významným událostem.

V Praze dne 28. dubna 2026



Ing. Jiří Studnička, Ph.D.
předseda správní rady PAVUS, a.s.

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

		Běžné účetní období 01-12/2025			Minulé úč. období 2024
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
	AKTIVA CELKEM	205 624	-106 551	99 073	101 325
A.	POHLEDÁVKY ZA UPSANÝ ZÁKLADNÍ KAPITÁL				
B.	DLOUHODOBÝ MAJETEK	171 843	-106 278	65 565	66 339
B. I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	857	-857	0	66
B. I. 1.	Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje				
2.	Ocenitelná práva	857	-857	0	66
1.	Software	857	-857		66
2.	Ostatní ocenitelná práva				
3.	Goodwill				
4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek				
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
B. II.	Dlouhodobý hmotný majetek	153 334	-105 421	47 913	48 747
B. II. 1.	Pozemky a stavby	152 073	-105 421	46 652	46 659
1.	Pozemky	496		496	496
2.	Stavby	66 057	-36 759	29 298	30 820
2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	85 520	-68 662	16 858	15 343
3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku				
4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek				
1.	Pěstitelské celky trvalých porostů				
2.	Dospělá zvířata a jejich skupiny				
3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek				
5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	1 261	0	1 261	2 088
1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	306		306	178
2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	955		955	1 910
B. III.	Dlouhodobý finanční majetek	17 652	0	17 652	17 526
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Zápůjčky a úvěry - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Podíly - podstatný vliv				
4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv				
5.	Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	17 652		17 652	17 526
6.	Zápůjčky a úvěry - ostatní				
7.	Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
1.	Jiný dlouhodobý finanční majetek				
2.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

		Běžné účetní období 01-12/2025			Minulé úč. období 2024
		Brutto	Korekce	Netto	Netto
C.	OBĚŽNÁ AKTIVA	33 002	-273	32 729	33 709
C. I.	Zásoby	13 673	-57	13 616	13 993
C. I. 1.	Materiál	1 745	-57	1 688	1 663
2.	Nedokončená výroba a polotovary	11 928		11 928	12 330
3.	Výrobky a zboží	0	0	0	0
1.	Výrobky				
2.	Zboží				
4.	Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
5.	Poskytnuté zálohy na zásoby				
C. II.	Pohledávky	6 148	-216	5 932	3 357
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	0	0	0	0
1.	Pohledávky z obchodních vztahů				
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Odložená daňová pohledávka				
5.	Pohledávky ostatní	0	0	0	0
5.1.	Pohledávky za společníky				
5.2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
5.3.	Dohadné účty aktivní				
5.4.	Jiné pohledávky				
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	6 148	-216	5 932	3 357
1.	Pohledávky z obchodních vztahů	5 571	-216	5 355	2 555
2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba				
3.	Pohledávky - podstatný vliv				
4.	Pohledávky - ostatní	577	0	577	802
4.1.	Pohledávky za společníky				
4.2.	Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
4.3.	Stát - daňové pohledávky	34		34	310
4.4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	273		273	203
4.5.	Dohadné účty aktivní				8
4.6.	Jiné pohledávky	270		270	281
C. III.	Krátkodobý finanční majetek	0	0	0	0
1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba				
2.	Ostatní krátkodobý finanční majetek				
C. IV.	Peněžní prostředky	13 181	0	13 181	16 359
1.	Peněžní prostředky v pokladně	39		39	35
2.	Peněžní prostředky na účtech	13 142		13 142	16 324
D. I.	Časové rozlišení aktiv	779	0	779	1 277
D. I. 1.	Náklady příštích období	616		616	746
2.	Komplexní náklady příštích období				
3.	Příjmy příštích období	163		163	531

ROZVAHA V PLNÉM ROZSAHU

		Stav v běžném účetním období 2025	Stav v minulém účetním období 2024
	PASIVA CELKEM	99 073	101 325
A.	VLASTNÍ KAPITÁL	66 343	63 600
A. I.	Základní kapitál	53 324	53 324
A. I. 1.	Základní kapitál	53 324	53 324
2.	Vlastní podíly (-)		
3.	Změny základního kapitálu		
A. II.	Ážio a kapitálové fondy	-287	-4
A. II. 1.	Ážio		
2.	Kapitálové fondy	-287	-4
1.	Ostatní kapitálové fondy		
2.	Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	-287	-4
	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
3.	Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
4.	Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
A. III.	Fondy ze zisku	4 827	4 849
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	3 435	3 435
2.	Statutární a ostatní fondy	1 392	1 414
A. IV.	Výsledek hospodaření minulých let (+/-)	4 875	3 083
IV. 1.	Nerozdělený zisk minulých let	4 875	3 083
2.	Neuhrazená ztráta minulých let (-)		
3.	Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
A. V. 1.	Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)	3 604	2 348
A. VI. 2.	Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)	0	0
B. + C.	CIZÍ ZDROJE	29 468	33 778
B. I.	Rezervy	9 047	8 097
B. I. 1.	Rezerva na důchody a podobné závazky		
2.	Rezerva na daň z příjmů	476	
3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
4.	Ostatní rezervy	8 571	8 097
C.	Závazky	20 421	25 681
C. I.	Dlouhodobé závazky	2 389	2 343
1.	Vydané dluhopisy		
1.	Vyměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	301	
3.	Dlouhodobé přijaté zálohy		
4.	Závazky z obchodních vztahů		
5.	Dlouhodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Odložený daňový závazek	2 088	2 343
9.	Závazky - ostatní		
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Dohadné účty pasivní		
3.	Jiné závazky		
C. II.	Krátkodobé závazky	18 032	23 338
1.	Vydané dluhopisy		
1.	Vyměnitelné dluhopisy		
2.	Ostatní dluhopisy		
2.	Závazky k úvěrovým institucím	292	
3.	Krátkodobé přijaté zálohy	11 455	17 067
4.	Závazky z obchodních vztahů	665	224
5.	Krátkodobé směnky k úhradě		
6.	Závazky - ovládaná nebo ovládající osoba		
7.	Závazky - podstatný vliv		
8.	Závazky - ostatní	5 620	6 047
1.	Závazky ke společníkům		
2.	Krátkodobé finanční výpomoci		
3.	Závazky k zaměstnancům	2 466	2 498
4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	1 354	1 415
5.	Stát - daňové závazky a dotace	598	506
6.	Dohadné účty pasivní	165	580
7.	Jiné závazky	1 037	1 048
D. I.	Časové rozlišení pasív	3 262	3 947
D. I. 1.	Výdaje příštích období	3 262	3 947
2.	Výnosy příštích období		

Sestaveno
dne: 14.4.2026Podpis statutárního orgánu nebo
fyzické osoby, která je
účetní jednotkou:

Ing. Jiří Studnička, Ph.D., předseda správní rady

Osoba odpovědná
za účetnictví
(jméno a podpis):

Lucie Karliková, účetní

Osoba odpovědná
za účetní závěrku
(jméno a podpis):

Ing. Jan Tripes, výkonný ředitel

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU

		Stav v běžném účetním období 2025	Stav v minulém účetním období 2024
I.	Tržby z prodeje výrobků a služeb	75 120	71 936
II.	Tržby za prodej zboží		600
A.	Výkonová spotřeba	17 776	20 194
A.1.	Náklady vynaložené na prodané zboží		200
A.2.	Spotřeba materiálu a energie	7 357	6 873
A.3.	Služby	10 419	13 061
B.	Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	-401	1 670
C.	Aktivace (-)	36	0
D.	Osobní náklady	47 841	45 368
D.1.	Mzdové náklady	34 018	32 345
D.2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	13 823	13 023
D.2.1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	11 710	10 939
D.2.2.	Ostatní náklady	2 113	2 084
E.	Úpravy hodnot v provozní oblasti	4 480	4 333
E.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	4 426	4 324
E.1.1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé	4 426	4 324
E.1.2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - dočasné		
E.2.	Úpravy hodnot zásob		9
E.3.	Úpravy hodnot pohledávek	54	
III.	Ostatní provozní výnosy	1 655	859
III.1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	218	30
III.2.	Tržby z prodaného materiálu	32	125
III.3.	Jiné provozní výnosy	1 405	704
F.	Ostatní provozní náklady	1 242	2 120
F.1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	28	
F.2.	Zůstatková cena prodaného materiálu		
F.3.	Daně a poplatky	252	206
F.4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	474	1 450
F.5.	Jiné provozní náklady	488	464
*	Provozní výsledek hospodaření (+/-)	5 071	3 110
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	0	0
IV.1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba		
IV.2.	Ostatní výnosy z podílů		
G.	Náklady vynaložené na prodané podíly	0	0
V.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku	0	0
V.1.	Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku - ovládaná nebo ovládající osoba		
V.2.	Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
H.	Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem	0	0
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	720	187
VI.1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba		
VI.2.	Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy	720	187
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	0	0

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY V PLNÉM ROZSAHU

		Stav v běžném účetním období 2025	Stav v minulém účetním období 2024
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	0	0
J.1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládaná osoba		
J.2.	Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		
VII.	Ostatní finanční výnosy	194	633
K.	Ostatní finanční náklady	630	399
*	Finanční výsledek hospodaření (+/-)	284	421
**	Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)	5 355	3 531
L.	Daň z příjmu	1 751	1 183
L.1.	Daň z příjmu splatná	2 006	1 158
L.2.	Daň z příjmu odložená (+/-)	-255	25
**	Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)	3 604	2 348
M.	Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)	0	0
***	Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)	3 604	2 348
*	Čistý obrát za účetní období	75 120	71 936

Sestaveno
dne: 14.4.2026Podpis statutárního orgánu nebo
fyzické osoby, která je
účetní jednotkou:

Ing. Jiří Studnička, Ph.D., předseda správní rady

Osoba odpovědná
za účetnictví
(jméno a podpis):

Lucie Karlíková, účetní

Osoba odpovědná
za účetní závěrku
(jméno a podpis):

Ing. Jan Tripes, výkonný ředitel

Sídlo: Prosecká 412/74, 190 00 Praha 9, Česká republika
tel.: +420 286 019 587; e-mail: mail@pavus.cz
Požární zkušebna: Čtvrť J. Hybeše 879, 391 81 Veselí nad Lužnicí, Česká republika
tel.: +420 381 477 418; e-mail: veselí@pavus.cz

Příloha v účetní závěrce k 31. 12. 2025

zpracovaná podle vyhlášky č. 500/2002 Sb. v platném znění (§ 39)
v souladu se zákonem o účetnictví č. 563/1991 Sb. v platném znění
a Českými účetními standardy pro podnikatele v platném znění

1 Údaje o účetní jednotce

1.1 Základní údaje

Název společnosti: **PAVUS, a.s.**
Právní forma: akciová společnost
Sídlo společnosti: Prosecká 412/74, 190 00 Praha 9
Provozovna: Čtvrť J. Hybeše 879, 391 81 Veselí nad Lužnicí
Identifikační číslo: 60193174
Datum vzniku účetní jednotky: 27. 12. 1993
Předmět podnikání:

- činnosti autorizované osoby
- zkušebnictví
- certifikační činnost
- inspekční činnost
- projektová činnost ve výstavbě
- technicko-organizační činnost v oblasti požární ochrany
- poskytování služeb v oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Datum, ke kterému je sestavena účetní závěrka: **31. 12. 2025**

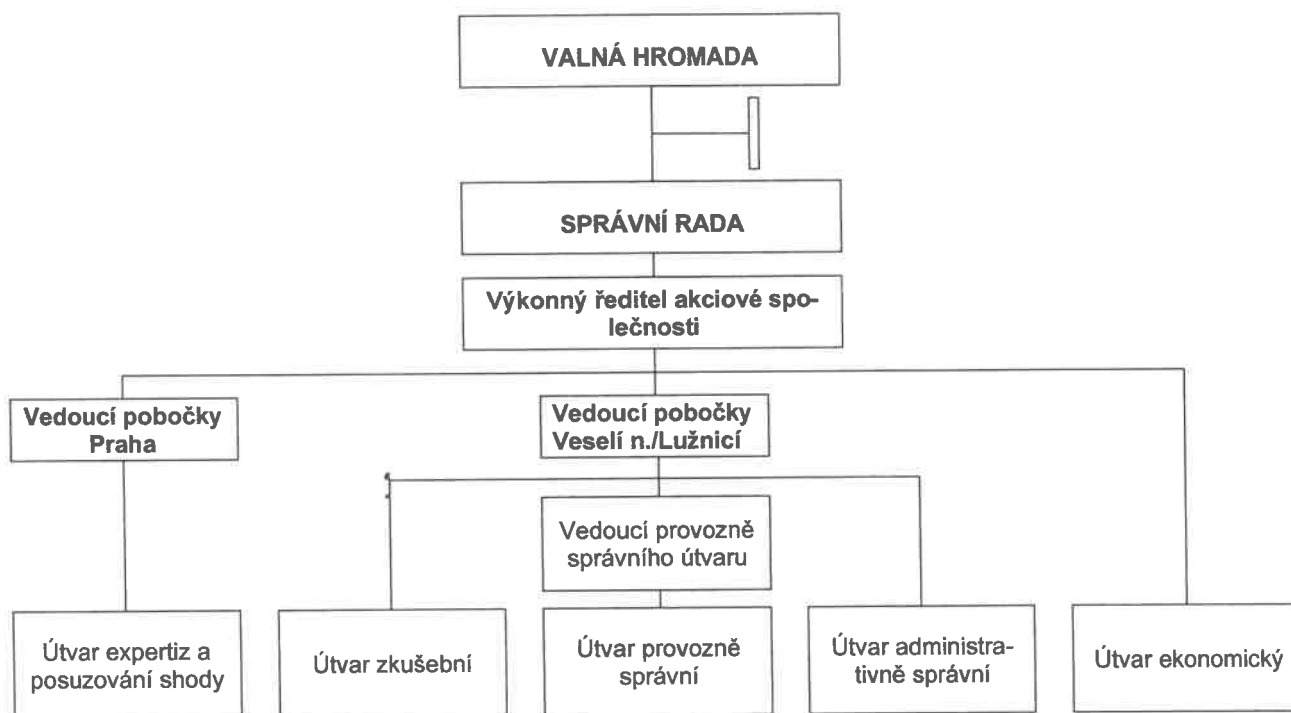
Den sestavení účetní závěrky: **14. 04. 2026**

Kategorizace účetní jednotky: **Malá s povinným auditem**

1.2 Údaje o osobách majících podstatný vliv na této účetní jednotce

Název společnosti: **Technický a zkušební ústav stavební Praha, s.p.**
Sídlo společnosti: Prosecká 811/76a, 190 00 Praha 9
Identifikační číslo: 00015679
Výše vkladu v %: 76,4 %
Smlouva o převodu zisku ani Ovládací smlouva nebyly uzavřeny

1.3 Popis organizační struktury účetní jednotky



1.4 Osoby působící ve statutárních orgánech společnosti ke dni sestavení účetní závěrky

Správní rada

Předseda: Ing. Jiří Studnička Ph.D.; místopředseda: Ing. Milan Pálka; člen: Ing. Miroslav Štěpán

2 Pracovněprávní informace o zaměstnancích a statutárních orgánech

(v tis.Kč)	Průměrný přepočtený stav	Mzdové náklady	Soc.a zdrav. pojistné za firmu	Sociální náklady	Odměny členům statut. org.
Zaměstnanci	49	33 478	11 710	2 113	0
z toho řídící pracovníci	2	3 025	1 194	93	0
z toho dohody o prov.práce a o pr.činn.	-	85	0	0	0
Placení členové statut. org.	3	0	0	0	540
Neplacení členové statut. org.	0	0	0	0	0

3 Další plnění poskytnutá řídícím a statutárním orgánům

(v tis. Kč)	Řídící pra- covníci	Správní rada	Akcionáři
Poskytnuté úvěry, záruky, naturální příjmy, atp.	-	-	-
Odměny ze sociálního fondu	-	-	-
Sociální náklady - příspěvek na stravné	45	-	-
Sociální náklady - příspěvek na penzijní pojištění	36	-	-
Sociální náklady - příspěvek na životní pojištění	12	-	-

Vybraným zaměstnancům byl bezplatně poskytnut služební automobil zároveň k soukromým účelům. Vyúčtování za soukromá plnění z výše uvedeného probíhá podle platné právní úpravy.

4 Doplňující účetní informace**4.1 Základní zásady zpracování účetní závěrky a způsob vedení účetnictví**

Tato individuální účetní závěrka (dále jen ÚZ) byla připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a prováděcí vyhláškou MF ČR č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění platném pro rok 2025.

Zásady účtování pro jednotlivé konkrétní okruhy jsou zpracovány interními směrnicemi.

Účetní závěrka je sestavena za předpokladu nepřetržitého trvání společnosti.

4.2 Způsob ocenění dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související. Případné úroky, které se vztahují k pořízení majetku do doby jeho zařazení do užívání, se zahrnují do ocenění majetku.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek vyrobený ve společnosti se oceňuje vlastními náklady, které zahrnují přímé materiálové a mzdové náklady a výrobní režijní náklady (případně část správních nákladů). Úroky a další finanční výdaje související s pořízením se zahrnují do jeho ocenění.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného a nehmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Dlouhodobý hmotný majetek získaný bezplatně se oceňuje reprodukční pořizovací cenou a účtuje se ve prospěch účtu ostatních kapitálových fondů (u neodpisovaného majetku) / oprávek (u odpisovaného majetku). Účetní jednotka nemá v současné době majetek takto oceněný.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace ze státního rozpočtu.

4.3 Způsob ocenění dlouhodobého finančního majetku

Dlouhodobý finanční majetek se oceňuje v pořizovací ceně. Finanční majetek evidován v cizí měně je ke konci sledovaného období přeceněn na reálnou hodnotu prostřednictvím oceňovacích rozdílů z přecenění majetku proti vlastnímu kapitálu.

Prostředky převedené v roce 2024 za účelem efektivnějšího zhodnocení ke společnosti CYRRUS, a.s. jsou nadále zhodnocovány. Roční míra zhodnocení portfolia je v souladu s předpoklady, když se za rok 2025 pohybovala v úrovni cca 7,3 %. Volné, zde úročené, finanční prostředky budou využity k financování plánovaných investičních projektů.

4.4 Způsob ocenění zásob

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody "first in, first out" (FIFO – první cena pro ocenění přírůstku zásob se použije jako první cena pro ocenění úbytku zásob).

Pořizovací cena zásob zahrnuje náklady na jejich pořízení včetně nákladů s pořízením souvisejících (náklady na přepravu, clo, provize atd.).

4.5 Způsob ocenění pohledávek

Pohledávky se oceňují při svém vzniku jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací cenou.

Pohledávky i dohadné účty aktivní se rozdělují na krátkodobé (doba splatnosti do 12 měsíců včetně) a dlouhodobé (splatnost nad 12 měsíců) s tím, že krátkodobé jsou splatné do jednoho roku od rozvahového dne.

Dohadné účty aktivní se oceňují na základě odborných odhadů a propočtů a jsou účtovány na účet 388.

4.6 Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří ceniny, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

4.7 Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku městského/krajského soudu. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu. Vklady přesahující základní kapitál se vykazují jako ážio. Ostatní kapitálové fondy jsou tvořeny peněžitými či nepeněžitými vklady nad hodnotu základního kapitálu, dary hmotného majetku, apod.

4.8 Rezervy

Společnost vytváří rezervy na pokrytí budoucích závazků nebo výdajů, u nichž je znám účel, je pravděpodobné, že nastanou, avšak zpravidla není jistá částka nebo datum, k němuž vzniknou. Rezervu na daň z příjmů vytváří účetní jednotka vzhledem k tomu, že okamžik sestavení účetní závěrky předchází okamžiku stanovení výše daňové povinnosti. V následujícím účetním období společnost rezervu rozpustí a zaúčtuje daňovou povinnost.

Společnost v roce 2025 uhradila předepsané zálohy na daň z příjmů právnických osob v celkové výši 1 489 tis.Kč. Jelikož je vypočtená rezerva na daň z příjmů vyšší než představují zaplacené zálohy, je ve výkazech vykázána rezerva ponížená o zaplacené zálohy.

Položka	Stav k 31.12.2024	Tvorba v roce 2025	Čerpání v roce 2025	Stav k 31.12.2025
Účetní rezervy na opravu DHM	4 909 000,00	1 116 000,00	0,00	6 025 000,00
Rezerva na splatnou daň	1 158 150,00	1 965 180,00	1 158 150,00	1 965 180,00
Rezerva na nevybranou dovolenou	1 853 798,00	1 446 755,00	1 853 798,00	1 446 755,00
Rezerva na SP a ZP z ročních odměn	1 334 185,00	1 099 256,00	1 334 185,00	1 099 256,00
Rezervy celkem	8 425 480,00	5 627 191,00	4 346 133,00	10 536 191,00

4.9 Způsob ocenění závazků

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

Dohadné účty pasivní jsou oceňovány na základě odborných odhadů a propočtů. Rozdělují se na krátkodobé a dlouhodobé. Účetní jednotka účtuje pouze o krátkodobých dohadných účtech pasivních.

4.10 Leasing a úvěry

Společnost účtuje o najatém majetku tak, že zahrnuje leasingové splátky do nákladů a aktivuje v případě finančního leasingu příslušnou hodnotu najatého majetku v době, kdy smlouva o nájmu končí a uplatňuje se možnost nákupu. Splátky nájemného hrazené předem se časově rozlišují.

Společnost v prosinci roku 2025 uzavřela úvěrovou smlouvu se společností ŠkoFIN s.r.o. při dodání vozu VW. Splátkový kalendář obsahuje 24 pravidelných splátek od 1/2026, které jsou ve výkazech rovnoměrně rozděleny na krátkodobé a dlouhodobé závazky k úvěrovým společnostem.

4.11 Použití odhadů

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

4.12 Účtování výnosů a nákladů

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí. O zisku vyplývajícím z dlouhodobých smluv se účtuje až v okamžiku dokončení a vyfakturování zakázky (způsobem stanoveným v uzavřené smlouvě, např. fázová fakturace).

4.13 Daň z příjmů

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy, atd.). Dále se zohledňují položky snižující základ daně (dary), odčitatelné položky (daňová ztráta, náklady na realizaci projektů výzkumu a vývoje) a slevy na dani z příjmů.

Odložená daňová povinnost odráží daňový dopad přechodných rozdílů mezi zůstatkovými hodnotami aktiv a pasiv z hlediska účetnictví a stanovení základu daně z příjmu s přihlédnutím k období realizace. Rozdíly, které vznikly z důvodu prvního roku účtování o odložené dani ze všech přechodných rozdílů, jsou zaúčtovány do vlastního kapitálu.

4.14 Následné události

Kombinace situace na stavebním trhu ČR i v zahraničí spolu s pokračujícími krizemi na Ukrajině a Blízkém východě se již projevují na citelném snížení poptávky po službách zkušebních a certifikačních ústavů.

Pokles poptávky po zkouškách stavebních výrobků je přirozeným důsledkem předchozího celkového útlumu stavebnictví. Česká republika i většina Evropy zažívají podobný vývoj, který je způsoben kombinací ekonomických, geopolitických i legislativních faktorů. Laboratoře i výrobci se tak nacházejí v období, kdy je nutné optimalizovat kapacity, hledat nové segmenty a připravit se na budoucí oživení.

Společnost tak bude v roce 2026 čelit důsledkům výše uvedených negativních vlivů, které segment zkušebnictví vždy s určitým zpožděním ovlivňují.

4.15 Způsob uplatnění při přepočtu údajů v cizích měnách na českou měnu

Účetní jednotka uplatňovala po celé sledované období denní kurz vyhlášený ČNB v den předcházející dnu účetního případu po celé účetní období. Při vystavování daňových dokladů (faktur) uplatňovala při přepočtu kurz ČNB ke dni přecházejícímu dni uskutečnění zdanitelného plnění. Pro výpočet výše stravného, kapesného a ostatních cestovních náhrad při zahraničních pracovních cestách používala účetní jednotka kurz ČNB ke dni vyplacení zálohy.

K rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou. Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních výnosů nebo finančních nákladů běžného roku.

4.16 Čistý obrat

Čistým obratem za účetní období se pro účely účetnictví rozumí výše výnosů z prodeje výrobků a zboží, na kterých je založen obchodní model účetní jednotky. Při určování těchto výnosů se přihlíží zejména k odvětví a trhu, na kterém účetní jednotka působí, a k podstatě činnosti účetní jednotky pro její zákazníky.

5 Stanovení úprav hodnot majetku (odpisy a opravné položky):**5.1 Způsob odepisování majetku**

Dlouhodobý nehmotný majetek nad 80 tis. Kč byl v běžném období odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 80 tis. Kč byl v běžném období odepisován do nákladů po dobu ekonomické životnosti.

Odpisy byly vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného majetku aktualizován na základě očekávané doby životnosti a předpokládané zbytkové hodnoty majetku. Předpokládaná životnost včetně účetního odpisového plánu je uvedena na jednotlivých kartách majetku individuálně.

5.2 Způsob účtování o pořízení a úbytku zásob

Účetní jednotka používá pro základní zásoby variantu A. Pro ostatní zásoby (kancelářské potřeby, termočlánky, stavební překlady, atp.) používá variantu B.

5.3 Způsob stanovení opravných položek k zásobám

V účetním období byla naúčtována opravná položka k bezpohybovým skladovým zásobám ve výši součtu pořizovacích cen bezpohybových skladových zásob za účetní období.

5.4 Způsob stanovení opravných položek k pohledávkám a způsob odepisování pohledávek

Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek (OP) na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu, a to na základě individuálního posouzení jednotlivých dlužníků a věkové struktury pohledávek.

Byly tvořeny OP k pohledávkám ve výši daňově uznatelných na účet 558/391 a dále byla dotvořena OP do 100 % hodnoty na účet 559/391. Snížení výše OP bylo účtováno 391/558, resp. 391/559.

6 Doplnující informace k majetku, k závazkům a pohledávkám

6.1 Rozpis dlouhodobého majetku

	NEHMOTNÝ		HMOTNÝ					
	013 Software	021 Stavby	022 Samostatné movité věci a soubory movitých věcí					031 Pozemky
			Stroje, přístroje a zařízení	Dopravní prostředky	Inventář	DHM pořízený do 2001	CELKEM	
Pořizovací cena								
Stav k počátku období	857 090	66 057 437	75 390 471	3 981 781	2 081 549	1 974 807	83 428 608	495 793
Přírůstky		0	3 155 215	1 225 366	0	0	4 380 581	0
Úbytky		0	-1 223 799	-825 537	-22 732	-216 749	-2 288 817	0
Stav ke konci období	857 090	66 057 437	77 321 887	4 381 610	2 058 817	1 758 058	85 520 372	495 793
Oprávký								
Stav k počátku období	790 700	35 236 598	60 596 911	3 490 810	2 023 550	1 974 807	68 086 078	0
Přírůstky	66 390	1 522 080	2 473 745	333 781	57 999	0	2 865 525	0
Úbytky		0	-1 223 799	-825 537	-22 732	-216 749	-2 288 817	0
Stav ke konci období	857 090	36 758 678	61 846 857	2 999 054	2 058 817	1 758 058	68 662 786	0
Zůstatková cena								
Stav k počátku období	66 390	30 820 839	14 793 560	490 971	57 999	0	15 342 530	495 793
Stav ke konci období	0	29 298 759	15 475 030	1 382 556	0	0	16 857 586	495 793

6.2 Souhrnná výše majetku neuvedená v rozvaze v pořizovacích cenách

Souhrnná výše majetku za uvedené období neuvedeného na účtech dlouhodobého majetku činí 5.431,46 tis. Kč v pořizovací ceně. Jedná se o majetek v operativní evidenci – především výpočetní techniku (počítače, tiskárny, monitory, mobilní telefony), nábytek a technické přístroje (šroubováky, vrtačky, váhy apod.).

6.3 Hmotný majetek zatížený zástavním právem, popř. u nemovitostí věcným břemenem

V roce 2014 došlo k zřízení věcného břemene podle zákona 458/2000 Sb. ve prospěch E. ON Distribuce, a.s., na pozemku parc. č. 3442/16. Jedná se o 5 m², kudy jsou vedeny kabely k rozvodné stanici.

6.4 Pohledávky

Skupina pohledávek	tis. Kč
Souhrnná výše pohledávek po lhůtě splatnosti:	3 806
Z toho pohledávky k podnikům ve skupině: TZÚS Praha, s.p.	0
Z toho pohledávky kryté podle zástavního práva nebo jištěné jiným způsobem	0
Z toho pohledávky v cizí měně	1 958

6.5 Závazky

Skupina závazků	tis. Kč
Souhrnná výše závazků po lhůtě splatnosti	105

Společnost nemá daňové nedoplatky, závazky z pojistného na sociální zabezpečení, všeobecného zdravotního pojištění, připojištění zaměstnanců ani životního pojištění zaměstnanců po lhůtě splatnosti. Všechny splatné daně byly v řádných termínech uhrazeny. Společnost v roce 2025 neuzavřela žádnou smlouvu o derivátech.

6.6 Cizí majetek

Společnost k poslednímu dni období užívala pronajatý majetek v souhrnné pořizovací ceně 535 500,- Kč evidovaný v podrozvahové evidenci.

6.7 Ostatní cenné papíry a podíly

Přehled portfolia je uveden bez přecenění investic v cizí měně.

Přehled majetu na konci období

Investiční služba	Sazba *	Měna	Kurs Start	Majetek Počátek	Finance Počátek	Kurs Konec	Majetek Konec	Finance Konec
FINANČNÍ ÚČET	0,0000 %	CZK		6 969 998,00	6 969 998,00		5 136 594,66	5 136 594,66
FINANČNÍ ÚČET	0,0000 %	EUR		0,00	0,00		0,00	0,00
FONDY	0,0000 %	CZK		1 000 001,00	1 000 001,00		1 056 043,55	31,10
INVESTIČNÍ ÚČET	0,1650 %	CZK		2 005 623,22	6 151,00		4 046 750,00	0,00
INVESTIČNÍ ÚČET	0,1650 %	EUR		299 661,83	269,67		305 759,12	0,00
Přepočet		CZK	25,1850	7 546 983,19		24,2450	7 413 129,86	
ÚČET FINANČNÍHO TRHU	0,0333 %	EUR		0,00	0,00		0,00	0,00

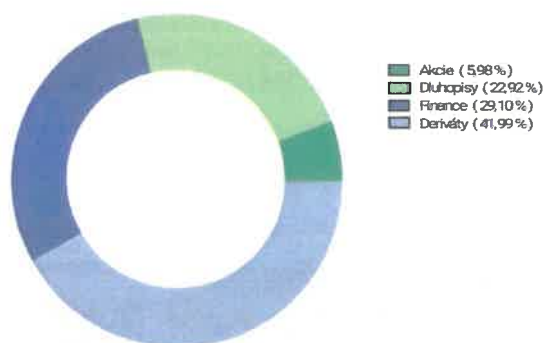
* Poplatek za správu účtu měsíční (j.m.)

Celkem v CZK

Majetek na konci období

17 652 518,07 CZK

Složení portfolia

**7 Doplnující informace k účelovému členění výkazu zisků a ztrát**

Společnost používá výkaz zisku a ztráty sestavený v druhovém členění podle přílohy č. 2 vyhlášky č. 500/2002 obsahující všechny požadované informace.

8 Doplnující informace k rozvaze

Drobný a nehmotný majetek neevidovaný v rozvaze je malého rozsahu – blíže viz bod 6.2. Účetní jednotka neeviduje žádné účetní operace, jejichž rizika nebo užitky by byly významné a jejichž zveřejnění by bylo nezbytné k posouzení finanční situace účetní jednotky, kromě běžných obchodních činností společnosti.

Společnost nemá žádné významné závazky neuvedené v účetnictví. V průběhu roku 2025 nebyly provedeny žádné opravy minulých let.

V roce 2025 byl kompletně dokončen výzkumný projekt FISHWALL (Fire and Seismic performances of Hybrid fire WALLs). Společnost po řádném odevzdání odborných výstupů a všech potřebných administrativních výkazů obdržela konečné vypořádání tohoto grantu (doplatek nákladů) ve výši 15 924,12,- EUR.

9 Informace o transakcích se spřízněnou stranou

Spřízněnou stranou pro tuto společnost je majoritní vlastník akcií – Technický a zkušební ústav stavební Praha, s.p. – vlastnický podíl je blíže popsán v bodě 0. Veškeré transakce uzavřené se spřízněnou osobou byly prováděny za běžných obchodních podmínek. Transakce jsou blíže popsány ve Zprávě o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou. Celkový roční obrát transakcí, ve kterých spřízněná strana vystupovala jako odběratel, činil 2 166 tis. Kč bez DPH a transakcí, ve kterých spřízněná strana vystupovala jako dodavatel, činil 2 938 tis. Kč bez DPH.

10 Informace o akcích a kapitálu společnosti**10.1 Akcie společnosti**

Druh	Nominální hodnota	Počet vydaných	Celková hodnota	Nesplacená část
Zaknihované	1 500,- Kč	35 549 ks	53 323 500,- Kč	0,- Kč

V souladu s ustanovením § 534 zákona č. 89/2012 Sb., občanský zákoník v platném znění, se v roce 2019 uskutečnila veřejná dražba nezaknihovaných akcií. Čistý výtěžek dražby je veden samostatně a jsou z něj vypláceny oprávněné nároky bývalých akcionářů.

10.2 Změny vlastního kapitálu

Valná hromada v roce 2025 schválila výplatu dividendy z čistého zisku za rok 2024 ve výši 284 392,-- Kč - tj. 8,-- Kč/ akcii.

11 Ostatní skutečnosti

Nedošlo k odchylkám od metod stanovených zákonem z důvodu podání poctivého a věrného obrazu.

Účetní metody byly použity způsobem, který vychází z nepřetržitého trvání účetní jednotky (tj. pokračování ve své činnosti). Nenastala žádná skutečnost, která by omezovala nebo zabraňovala v této činnosti pokračovat i v dohledné budoucnosti.

Finanční situace společnosti je dobrá a předpoklad nepřetržitého trvání účetní jednotky není ohrožen.

Nejsou události po rozvahovém dni k datu sestavení účetní závěrky, které mohou ovlivnit pohled na finanční situaci účetní jednotky.

V Praze dne 14. 4. 2026



Ing. Jan Tripes, MBA
Výkonný ředitel PAVUS, a.s.



Ing. Jiří Studnička Ph.D.
Statutární orgán
předseda správní rady PAVUS, a.s.

ZPRÁVA O VZTAZÍCH MEZI OSOBOU OVLÁDAJÍCÍ A OVLÁDANOU ZA OBDOBÍ 2025



Sestavila správní rada společnosti PAVUS, a.s.
se sídlem Prosecká 412/74, 190 00 Praha 9 - Prosek
v Praze dne 31. 3. 2026

1. Úvod

Tato zpráva byla vypracována na základě povinnosti dle § 82 zákona o obchodních korporacích (dále jen ZOK). Popisuje vztahy s propojenými osobami, tj. podle vztahu mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou. Vztahy jsou popsány způsobem přihlížejícím k nutnosti vyhovět § 504 občanského zákoníku (NOZ), týkající se obchodního tajemství.

2. Propojené osoby

2.1 Ovládající osoby

Přímou ovládající osobou je podle struktury vlastníků společnost:

Technický a zkušební ústav stavební Praha, s.p.
sídlem Prosecká 811/76a, 190 00 Praha 9, IČ:00015679
vlastníci k 31. 12. 2025: 27 158 akcií tj. 76,396 % základního kapitálu společnosti.

Není další společnost, jež by splňovala definici ovládající osoby dle § 74 ZOK.

2.2 Způsob ovládání a personálně propojené osoby

Ovládající osoba uplatňuje svůj vliv při řízení a kontrole společnosti volbou členů správní rady.

U žádného člena statutárního orgánu společnosti nejsou správní radě známy žádné majetkové účasti ani působnosti v řídicích či statutárních orgánech jiných společností.

2.3 Další osoby, které ovládá naše ovládající osoba, resp. ovládající osoby současně s naší společností PAVUS, a.s.

Osobou, kterou ovládá naše ovládající osoba, je:

QUALIFORM, a.s.
sídlem: Mlaty 672/8, Bosonohy, Brno, IČ: 49450263

S touto společností PAVUS, a.s., neměl žádné vztahy obchodního charakteru.

Není další společnost, jež by splňovala definici ovládané osoby dle § 74 ZOK.

3. Přehled jednání učiněných v roce 2025

V uplynulém účetním období byla poskytnuta následující plnění, ve kterých ovládající osoba vystupovala jako:

- 1) Odběratel – ovládající osobě bylo v roce 2025 fakturováno (bez DPH) 2 166 tis. Kč za technické zkoušky.
- 2) Dodavatel – ovládané osobě bylo v roce 2025 fakturováno (bez DPH) 2 938 tis. Kč (za nájem a služby s ním spojené 2 031 tis. Kč, za kalibrace 76 tis. Kč, služby v oblasti ekonomické a účetní 831 tis. Kč).

Výše uvedené vztahy v daném období probíhaly na základě podmínek obvyklých v obchodním styku. Ceny jednotlivých plnění byly kalkulovány na základě standardního postupu a cen obvyklých.

Správní radě není známo, že by ovládané osobě nebo propojeným osobám vznikla z některých výše uvedených plnění újma.

4. Přehled vzájemných smluv

Je uzavřena smlouva o nájmu prostor sloužících k podnikání, kde jako pronajímatel vystupuje ovládající osoba a nájemcem je osoba ovládaná.

V platnosti je smlouva o poskytování služeb v oblasti ekonomické a účetní. Služba byla ovládající osobou poskytnuta a fakturována prvně za měsíc květen 2020. Příjemce služby je ovládaná osoba.

5. Případná újma dle § 82 ZOK

Ovládané osobě nevznikla žádná újma.

6. Prohlášení správní rady

Jménem správní rady prohlašuji, že údaje uvedené v této zprávě jsou pravdivé a úplné.



Ing. Jiří Studnička Ph.D.
předseda správní rady PAVUS, a.s.

ZPRÁVA AUDITORA

ověřované období

1.1.2025 – 31.12.2025

PAVUS, a.s.
Prosecká 412/74
190 00 Praha 9
Česká republika



ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

pro akcionáře společnosti PAVUS, a.s.

Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky obchodní společnosti **PAVUS, a.s.**, IČO: 601 93 174, (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31.12.2025, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2025, a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1.1) přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti PAVUS, a.s. k 31.12.2025, nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok končící 31.12.2025 v souladu s českými účetními předpisy.

Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá správní rada Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality),



tj. zda by případné nedodržení uvedených požadavků bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda ostatní informace, k nimž jsme dospěli při provádění auditu na základě poznatků a povědomí o Společnosti, neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

Odpovědnost správní rady Společnosti za účetní závěrku

Správní rada Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je správní rada Společnosti povinna posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy správní rada plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá správní rada.

Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou, a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.



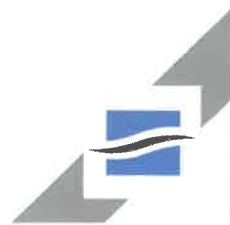
Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti správní rada uvedla v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky správní radou a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat správní radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 14. 04. 2026


Ing. Václava Akšteinová,
auditor, osvědčení KA ČR č. 1388
AK AUDIT spol. s r.o., osvědčení KA ČR č. 285



Návrh na rozdělení zisku

**Návrh správní rady
k rozhodnutí Valné hromady**

**na rozdělení zisku společnosti PAVUS, a.s.
dosaženého za účetní období roku 2025**

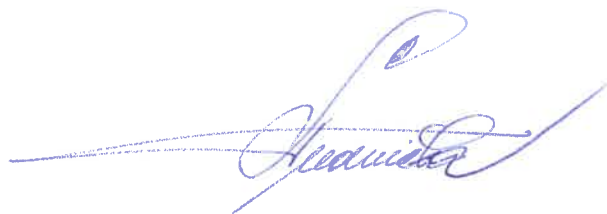
Představenstvo společnosti navrhuje Valné hromadě přijmout následující usnesení:

Valná hromada schvaluje rozdělení čistého zisku dosaženého za účetní období roku 2023 dle následujícího:

Hospodářský výsledek 2023 po zdanění (čistý zisk)	3 604 232,73 Kč
Příděl do sociál.fondu společnosti dle čl.5.1 Kol.smlouvy ve výši	316 321,00 Kč
Příděl do nerozděleného zisku z minulých let	2 896 872,73 Kč
Příděl na výplatu dividend	11,00 Kč 391 039,00 Kč při 35549 akcií

Poznámka:

Částka pro příděl do sociálního fondu je vypočtena ze základny položek mzdy a odvody (účty 521 a 524 celkem 45 188 696,00 Kč) v minimální výši 0,7 % tj. 316 320,87 Kč a byla zaokrouhlena na 316 321 Kč.



Ing. Jiří Studnička, Ph.D.
předseda správní rady PAVUS, a.s.

Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti PAVUS, a.s., dosaženého za účetní období roku 2025

Společnost PAVUS, a.s. vykonává činnost státního zkušebnictví v souladu se zákonem č. 22/1997 Sb., o technických požadavcích na výrobky. Posláním společnosti je odborné a nezávislé posuzování výrobků vykazujících zvýšenou míru rizika pro veřejný zájem. Jako nástupce Požárně atestačního a výzkumného ústavu stavebního se PAVUS prioritně zaměřuje na certifikaci prvků požární bezpečnosti, které jsou klíčové pro ochranu zdraví osob v případě požáru.

Výkon těchto činností vyžaduje vysoký standard technického zázemí a odborných kompetencí. Společnost PAVUS, a.s. disponuje akreditací národního akreditačního orgánu (ČIA) dle norem ČSN EN ISO/IEC 17025 a ČSN EN ISO/IEC 17065. Na tomto základě jsme získali autorizaci k výkonu státního zkušebnictví a status oznámeného subjektu v souladu s nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 305/2011 o stavebních výrobcích.

Požární zkušebna byla vybudována v 80. letech minulého století jako moderní a technicky pokročilé pracoviště. Údržba staveb, technologického vybavení a zajištění zkušebních podmínek na úrovni odpovídající současnému stavu vědy a techniky, však představují značnou náročnost – jak z hlediska odbornosti, tak především z pohledu kapitálových investic.

Průběžně reagujeme na dynamický vývoj technických požadavků i aktualizace evropských zkušebních metod. Neustálé zvyšování odbornosti a sledování trendů v požární bezpečnosti považujeme za klíčové pro zachování naší špičkové způsobilosti a důvěry klientů, pro které jsme stabilním a odborným partnerem v oblasti ochrany lidských životů.

Pro udržení odborné úrovně, splnění zpříšňujících se technických norem v oblasti zkušebnictví a legislativních požadavků, jakož i zajištění provozu a údržby stávajících budov a zařízení je nutné průběžně realizovat investiční akce dle plánu oprav a investic.

V rámci krátkodobého horizontu (1–3 roky) se v této oblasti předpokládají investice v objemu cca 15 mil. Kč. Ve střednědobém výhledu (5–10 let) poté činí předpoklad nákladů na údržbu majetku a vybavení společnosti v úrovni dalších cca 25 mil. Kč.

V dlouhodobé perspektivě rozvoje společnosti se jeví jako nutné koncentrovat finanční prostředky ke komplexní modernizaci areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí. Bude zde nutná výstavba nové zkušební haly s novými typy zkušebních pecí a specializovanými zkušebními prostory s příslušenstvím, umožňujícími zejména velkorozměrové a speciální zkoušky. Bude tedy nutné mj. nahradit stávající vybavení, které bude již nevyhovující a fyzicky i morálně zastaralé.

Kromě požadavků na opravy majetku a investice je nutno dodržovat závazky vyplývající z aktuálně platné Kolektivní smlouvy, která stanoví závazky společnosti vůči zaměstnancům. Správní rada si je vědoma skutečnosti, že pro podnikatelský záměr společnosti je klíčové udržet vysokou odbornou úroveň a nezávislost pracovníků udržením mzdových standardů a motivovat je také nefinančními benefity. Pro úhradu těchto závazků je stanoven příděl do sociálního fondu společnosti dle článku 5.1 Kolektivní smlouvy ve výši 316 321,00 Kč.

Příděl na výplatu dividend správní rada navrhuje ve výši 391 039,00 Kč.

Návrh správní rady na rozdělení zisku za rok 2025 vychází z celkové hospodářské a finanční situace společnosti, přičemž preferuje ponechání části zisku ve společnosti. Tento návrh odráží také současnou makroekonomickou a geopolitickou situaci, kdy je nanejvýše potřeba zajistit prostředky pro krytí strmě rostoucích nákladů a možné výkyvy tržeb, kdy se pro nadcházející období očekává mírně pesimistický výhled vzhledem k znatelnému poklesu zakázek a zvýšeným konkurenčním tlakům.

S ohledem na výše uvedené tedy správní rada navrhuje posílit finanční zdroje společnosti přidělem do nerozděleného zisku z minulých let ve výši 2 896 872,73 Kč.

Správní rada je toho názoru, že v současné situaci je nutné prostředky využít k rozvoji společnosti, k realizaci budoucích investic a oprav při zachování nutné rezervy pro provoz společnosti. Tyto aktivity se v konečném důsledku promítnou do zvýšení její hodnoty a tím zhodnocení akcií.

Praha 27. dubna 2026

Ing. Jiří Studnička, Ph.D.
předseda správní rady PAVUS, a.s.

