Továrek, Horký a partneři
advokátní kancelář s.r.o.

PAVUS, a.s.
Prosecká 412/74,
Praha 9 - Prosek, PSČ 19000
k rukám správní rady

V Brně dne 04. 06. 2025
PROSTŘEDNICTVÍM DATOVÉ SCHRÁNKY

Naše značka: AK20050

Věc: Žádost o vysvětlení k valné hromadě konané dne 20. 06. 2025 a Protinávrh k bodu č. 5 pořadu valné hromady

Vážení,

obracím se na Vás v zastoupení mého klienta Ing. Víta Ryjáčka, nar. 27. 03. 1968, bytem V Zahradách 1084, 252 29 Dobřichovice (dále jen „Akcionář“), jenž je akcionářem obchodní společnosti PAVUS, a.s., IČ 60193174, se sídlem Praha 9 - Prosek, Prosecká 412/74, PSČ 19000, vedená u Městského soudu v Praze, oddíl B, vložka 2309 (dále jen „Společnost“), ve věci valné hromady Společnosti svolané na 20. 06. 2025 od 10:00 (dále jen „Valná hromada“).

I. ŽÁDOST O VYSVĚTLENÍ

V souladu s § 357 a násl. a § 361 a násl. zákona č. 90/2012 Sb., zákon o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZOK“), podávám jménem Akcionáře následující žádosti o vysvětlení k bodům jednání navrženým v pozvánce na valnou hromadu a podkladům k ní přiloženým.

K bodu 3 pořadu valné hromady (Výroční zpráva společnosti za rok 2024):

1. Ve výroční zprávě za rok 2024 v bodě 1.4. je uveden přehled investic realizovaných v roce 2024.
    a. Z jakého důvodu byly všechny tyto investice realizovány z vlastních zdrojů společnosti?
    b. Jakou míru zadlužení považuje správní rada za optimální z hlediska rentability vlastního kapitálu?
    c. Jaká je aktuální míra zadlužení společnosti?
    d. Jaká byla v roce 2024 výše investic do oblasti IT?
    e. Jaká je plánovaná výše investice do oblasti IT v roce 2025?

Továrek, Horký a partneři, advokátní kancelář, s.r.o.
IČ: 28319320 DIČ: CZ 28319320

sídlo:
Brno, tř. Kpt. Jaroše 1844/28, 602 00
tel.: +420 538 728 960
fax: +420 545 216 555
e-mail: info@thtak.cz
web: www.thtak.cz

pobočka:
Ostrava, Sadová 553/8, 702 00
tel.: +420 597 582 750
fax: +420 596 110 912

bankovní spojení:
Československá obchodní banka, a.s.
číslo účtu: 188936870/0300

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Brně pod sp. zn. C 61002

2. Ve výroční zprávě za rok 2024 v bodě 1.10. (ochrana životního prostředí) je uvedeno, že došlo v roce 2024 k nainstalování a spuštění fotovoltaické elektrárny, jejíž vliv se projevil na úspoře roční spotřeby energie v úrovni cca 30 %.
    a. Využila Společnost možnost zpětného výkupu nevyužitých přebytků elektrické energie? Pokud ano, v jaké finančním objemu?
    b. Pokud uvádíte úsporu 30 % je tímto myšlena úspora finanční, či energetická?
    c. S jakým rokem je tato úspora porovnávána?
    d. Je v roční úspoře ve výši 30 % započítán i zisk ze zpětného výkupu nevyužitých přebytků elektrické energie?
    e. Plánuje společnost využití elektrické energie z fotovoltaické elektrárny nadále optimalizovat?
3. V příloze k účetní závěrce je v bodě 6.7. (ostatní cenné papíry a podíly) uvedeno složení investičního portfolia společnosti.
    a. Z jakého důvodu tvoří portfolio z 45,56 % finance?
    b. Proč nejsou prostředky ve výši 6.969.998 Kč vloženy na účtech, kde dochází alespoň k jejich úročení průměrnou úrokovou sazbou?
4. V příloze k účetní závěrce je v bodě 8. je informace o obdrženém grantu na výzkumný projekt FISHWALL.
    a. Jaká je předpokládaná výše nákladů Společnosti na projekt?
    b. Jaká je předpokládaná výše uznatelných nákladů Společnosti na tento projekt?
    c. Kolik zaměstnanců Společnosti je do tohoto projektu zapojeno?

K bodu 4 pořadu valné hromady (Projednání a schválení řádné účetní závěrky za rok 2024)

5. Z účetní závěrky za rok 2024 vyplývá, že Společnost má na účtech peněžní prostředky ve výši 16.324.000Kč.
    a. Jak se vyvíjel stav zůstatků na účtu v průběhu roku? Jaké byly stavy účtů k poslednímu dni každého měsíce?
    b. Docházelo v průběhu roku k výkyvům stavů na účtech? Pokud ano, čím byly tyto výkyvy způsobeny?
6. Z účetní závěrky za rok 2024 vyplývá, že Společnost přijala zálohy ve výši 17.067.000 Kč. Čím je tvořena tato částka?
7. Z účetní závěrky za rok 2024 vyplývá, že Společnost vlastní ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly ve výši 17.526.000 Kč.
    a. Jaká je struktura těchto investic.
    b. Jaké cenné papíry Společnost vlastní?
    c. Z jaké oblasti podnikání Společnost vlastní cenné papíry?
    d. Jaká je investiční strategie Společnosti?
8. Plánuje Společnost financovat některé své investiční záměry z odpisů? Proč ano či proč ne?
9. Jak plánuje Společnost využít odpisy za rok 2024?

K bodu 5 pořadu valné hromady (Projednání a schválení návrhu na rozdělení zisku za rok 2024 včetně stanovení výše dividend za rok 2024):

10. Na straně č. 2 Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti Pavus, a. s., dosaženého za účetní období 2024 je uvedena Tabulka 1 – příklady potřebných plánovaných investic.
    a. Jaké je předpokládané období realizace těchto investic?
    b. Které z uvedených investic budou realizovány v roce 2025?
    c. Z jakých důvodů plánuje Společnost tyto investice financovat výhradně z vlastních zdrojů?
    d. Tabulka obsahuje celkem 13 investičních záměrů, přičemž 9 z nich (položka 1, 7,8,9,10,11,12,13 a částečně položka 6) bylo plánováno k provedení již v roce 2024 či počátkem 2025. Z jakého důvodu nebyly tyto investice provedeny?
    e. Mělo by neprovedení některých z uvedených investic za následek ztrátu akreditace či certifikace kterou Společnost disponuje? Pokud ano, o jaké investice a akreditace/certifikace se jedná?
11. Na straně č. 2 Zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti Pavus, a. s., dosaženého za účetní období 2024 je popsána dlouhodobá perspektiva rozvoje Společnosti – dostavba areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí.
    a. V jakém časovém horizontu je plánována dostavba areálu zkušebny ve Veselí nad Lužnicí?
    b. V jakém poměru plánuje Společnost k této investici (cca 230 milionů) využít vlastní a cizí zdroje?
        i. Jaké cizí zdroje plánuje Společnost využít?
    c. Jaké konkrétní kroky Společnost podnikla k realizaci tohoto projektu?
    d. Má společnost k dispozici zpracovanou projektovou dokumentaci?
    e. Disponuje Společnost stavebním povolením? Případně kdy bylo vydáno?
    f. Kdy se předpokládá zahájení stavebních prací?
12. Jaké finanční závazky plynou Společnosti z aktuálně platné kolektivní smlouvy?
13. Je v aktuálně platné kolektivní smlouvě stanoven příděl do sociálního fondu Společnosti?
    a. Pokud ano, v jaké výši, případně jak je tato výše stanovována?
    b. Je příděl do sociálního fondu společnosti dle čl. 5.1. Kolektivní smlouvy ve výši 271.572,00 Kč, tak jak je správní radou navrhován přesnou výší, kterou kolektivní smlouvu určuje, nebo byly do tohoto fondu přiděleny finanční prostředky nad rámec sjednaného minima?
14. Obsahuje kolektivní smlouva další finanční závazky Společnosti?
15. Ve zdůvodnění návrhu na rozdělení zisku je uvedeno, že *„Zkušenosti z předchozích let ukazují, že nelze zcela spoléhat na úvěrové finanční prostředky vzhledem k nestabilní situaci v bankovním i státním sektoru.“* Co je tímto myšleno?
    a. Má Společnost vlastní zkušenosti s nestabilní situací v bankovním a státním sektoru? Jaké?

Zdůrazňuji, že výše uvedené žádosti o vysvětlení jsou zaslány v písemné podobě před konáním valné hromady s časovým předstihem tak, aby měla Společnost adekvátní prostor pro přípravu svých odpovědí a podloženého a přesného vyjádření k žádostem o vysvětlení.

V případě, že zčásti anebo zcela odmítnete poskytnout kterékoliv z požadovaných vysvětlení, vyzývám Vás, abyste takové odmítnutí nejpozději na valné hromadě odůvodnili uvedením konkrétních důvodů odmítnutí.

V případě, že by poskytnutí požadovaného vysvětlení mělo být zčásti anebo zcela odmítnuto z důvodů uvedených v § 359 písm. a), b) anebo c) ZOK, vyzývám správní radu Společnosti, aby splnění podmínek pro odmítnutí poskytnutí vysvětlení posoudila, a v souladu s § 360 odst. 1. ZOK jeho důvody sdělila nejpozději na valné hromadě Společnosti.

Žádám o zaprotokolování všech celých nezkrácených žádostí o vysvětlení do zápisu o valné hromadě, a to včetně odpovědí na tyto žádosti.

Dále žádám o zaslání zápisu z valné hromady konané dne 20. 06. 2025 včetně všech příloh.

Vysvětlení k valné hromadě konané dne 20. 6. 2025 vyžádané akcionářem Ing. Vítem Ryjáčkem dne 4. 6. 2025

Vyjádření správní rady PAVUS, a.s., k jednotlivým bodům (otázkám) žádosti:

1)

a) Společnost preferuje vlastní zdroje z důvodu eliminace úrokového rizika (vysoké zápůjční sazby při vysoké inflaci), jakož i možného rizika předčasného zesplatnění úvěrů. Při přípravě a řízení projektů uplatňuje následující zásady:
   • Finanční nezávislost – Organizace nemusí být závislá na externím financování nebo úvěrech.
   • Flexibilita – Využití vlastních zdrojů umožňuje rychlejší rozhodování a realizaci bez nutnosti schvalování třetími stranami.
   • Kontrola nad procesem – Organizace má plnou kontrolu nad využitím zdrojů a může optimalizovat náklady i efektivitu.
   • Udržitelnost – Podpora dlouhodobého růstu a stability bez vnějších finančních tlaků.
b) Za optimální je považován aktuální stav zadlužení, tj. 30 – 40 %, vyšší míru zadlužení lze akceptovat v případě investic velkého rozsahu.
c) Aktuální míra zadlužení činí cca 33,9 %.
d) V roce 2024 v částce 331 840,- Kč.
e) V roce 2025 předpoklad cca 500 tis. Kč (doposud 324 440,- Kč).

2)

a) Ano, za výkup přebytků el. energie bylo v roce 2024 obdrženo 41.328, - Kč.
b) Jedná se o energetickou úsporu.
c) Porovnáváno s rokem 2022.
d) Není, jedná se o energetickou úsporu, viz bod 2) b).
e) Ano, je snaha nadále optimalizovat spotřeby s ohledem na maximalizaci využití produkce v místě výroby a případně také navýšit výkon FVE.

3)

a) Jedná se o průběžný stav prostředků ke konci roku 2024, cílový stav fin. účtu činí 5 mil. Kč.
b) Veškeré uložené prostředky jsou úročeny (předpoklad dosažení vyšší než průměrné úrokové sazby).

4)

a) Výše předpokládaných nákladů na projekt činí cca 6 mil. Kč.
b) Výše uznatelných nákladů činí 60 %.
c) Zapojeno je celkem 13 zaměstnanců, z toho 3 inženýři a 10 přípravářů.

5)

a) Stav zůstatků na účtu:

měsíc	**v tis. Kč**
leden	33 118
únor	36 184
březen	35 257
duben	31 526
květen	31 407
červen	30 484
červenec	32 980
srpen	31 859
září	31 917
říjen	32 862
listopad	34 792
prosinec	16 324

b) Výkyvy vlivem běžné obchodní a provozní činnosti, v 12/2024 pokles z důvodu převodu části prostředků na dlouhodobou úložku.

6) Částku tvoří přijaté zálohy (na služby společnosti) a vyúčtování DPH.

7)

a) Finanční účet v CZK (5 mil. Kč) + EUR (300 tis. EUR) - obojí úročeno, fondy (1 mil. Kč), dluhopisy (4 mil. Kč)
b) Dluhopisy (80 %), nemovitostní fond (20 %)
c) Nemovitosti (20 %), energie (40 %), cloudové služby (20 %), finance (20 %)
d) Jedná se o konzervativní strategii

8) Společnost realizuje své investice z výnosů plynoucích z poskytovaných služeb. Odpisy představují nákladovou položku.

9) Daňové odpisy za rok 2024 byly využity ke snížení daňové povinnosti společnosti za dané účetní období.

10)

a) Cca do 5 let.
b) V roce 2025 se předpokládá realizace investic č. 2,3, částečně 6, 9, 11,12.
c) Viz bod 1a.
d) Jedná se o střednědobé investice realizované průběžně, dle rozhodnutí vedení společnosti ve vazbě na aktuální potřeby a podmínky, některé investice se také periodicky opakují, např. nutné opravy jednotlivých částí zkušebních pecí apod.
e) Ano, jedná se o položky 2, 3, 6, 7, 9, 12, 1 ze zdůvodnění návrhu správní rady na rozdělení zisku společnosti PAVUS, a.s., dosaženého za účetní období roku 2024.

Tyto položky mají zásadní vliv na rozsah akreditace zkušební laboratoře.

11)
   a) V období 10 – 12 let.
   b) Vlastní prostředky se předpokládají ve výši alespoň 20 % z vlastních zdrojů.
   c) Vypracováno zadání k ideovému projektu s rámcovou finanční rozvahou (prezentováno na ŘVH v roce 2023). úvodní jednání s dotčenými úřady a zástupci bank s cílem získat informace k možnostem financování.
   d) Nemá. Zatím nebyla zadána.
   e) Nedisponuje.
   f) Zatím neurčeno.

12) Kolektivní smlouva definuje z hlediska finančních závazků finanční benefity (mj. příspěvky na kulturu, dovolenou, stravování, penzijní spoření či životní pojištění) a principy odměňování zaměstnanců (mzdové tarify, pohyblivé složky mzdy, mzdová zvýhodnění a příplatky).

13)
   a) Ano, jedná se 0,7 % ze mzdových nákladů.
   b) Ano, částka je minimální, pouze zaokrouhlena na celé koruny.

14) Ne

15) Tímto jsou myšleny především nepředvídatelné výkyvy či změny úrokových sazeb (v návaznosti na výši inflace, resp. makroekonomickou situaci), jakož i nedostatečně předvídatelné právní a politické prostředí s možností náhlých změn sjednaných podmínek (příklad je neúspěšná digitalizace stavebního řízení).

   a) Nemá. Díky aplikaci vhodné finanční a rozvojové strategie nemusela společnost doposud řešit nečekané situace v bankovním a státním sektoru. Správní rada uplatňuje zásady, viz bod 1a.

V Praze dne 16. 6. 2025

Ing. Jiří Studnička, Ph.D.
předseda správní rady

Ing. Jiří Studnička

Digitálně podepsal Ing. Jiří Studnička
Datum: 2025.06.16 06:54:23 +02'00'